

CURRICULUM VITAE

<p>Informazioni personali Nome Cognome Indirizzo ufficio Telefono ufficio e-mail ufficio Struttura regionale Occupazione/settore professionale</p>	<p>Fabrizio Garbin</p>
<p>Esperienza professionale Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>1/4/2018 a 31/03/2021 Direttore regionale Direzione Servizi Sociali Sociale e Socio-sanitario Regione del Veneto</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>13/12/2016 a 31/03/2018 Dirigente Vicario della Direzione Servizi Sociali Sociale e Socio-sanitario Regione del Veneto</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>01/02/2016 a 31/03/2018 Dirigente regionale U.O.Non Autosufficienza, IPAB, Autorizzazione e Accredimento Sociale e Socio-sanitario Regione del Veneto</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>da 09/06/2014 a 31/01/2016 Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 20 Verona Sanità ULSS 20 Verona</p>
<p>Principali attività e responsabilità</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi-sociali • Attività di collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari • Attività di direzione e coordinamento nei confronti dei direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget; verificando e controllando il raggiungimento dei risultati rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei dipartimenti, delle unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 05/07/2013 a 08/06/2014 Dirigente ad interim UOC Contabilità e Bilancio Sanità Azienda ULSS 14 di Chioggia Contabilità e Bilancio</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 10/06/2013 al 08/06/2014 Direttore del Dipartimento Gestione Risorse Finanziarie e Tecniche Sanità Azienda ULSS 14 di Chioggia UOC Provveditorato, UOC Servizio Tecnico, UOC Contabilità e Bilancio</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 10/06/2013 a 08/06/2014 Dirigente UOC Provveditorato, Servizi Alberghieri ed Economici Sanità Azienda ULSS 14 di Chioggia Processi di acquisizione beni, servizi, tecnologie</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 01/10/2009 a 09/06/2013 Dirigente Vicario della Direzione Commercio Commercio Regione del Veneto Dorsoduro Venezia Direzione Commercio</p>
<p>Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 01/03/2008 a 09/06/2013 Dirigente Servizio Finanziamenti, Mercati e Carburanti Commercio Regione del Veneto Dorsoduro Venezia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmazione e gestione finanziamenti a favore delle PMI del settore Commercio e Servizi, e delle partnership pubblico-privato per la rivitalizzazione dei centri storici/urbani: <ul style="list-style-type: none"> – contributi in conto capitale a fondo perduto

	<ul style="list-style-type: none"> – contributi a tasso agevolato mediante Fondi di rotazione • Programmazione dei finanziamenti a favore dei Consorzi FIDI settore commercio per la gestione dei fondi rischi • Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura: procedimenti ex lege 580/1990 e s.m.i. per la costituzione degli organi camerali e delle aziende speciali collegate e vigilanza sul funzionamento degli organi medesimi • Programmazione e monitoraggio della rete degli impianti stradali di distribuzione carburanti (D.lgs. 32/1998 e LR 23/2003) • Programmazione e autorizzazione all'istallazione ed esercizio degli impianti di distribuzione carburanti nella rete autostradale (art. 105 D.lgs. 112/1998) • Procedimenti ex lege 239/2004 di autorizzazione all'istallazione e gestione, modifica e dismissione degli impianti di lavorazione e stoccaggio degli oli minerali, biodisel, GPL di varie capacità e complessità (DPR 420/1994) • Programmazione e sviluppo degli interventi in materia di tutela dei consumatori (D.lgs. 206/2005 e LR 3/1980 e LR 27/2009) • Programmazione attività di somministrazione alimenti e bevande (LR 29/2007) e di vendita di quotidiani e periodici (D.lgs. 170/2001)
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	da 01/04/2003 a 29/02/2008 Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 13 Dolo Mirano Sanità ULSS 13 Dolo-Mirano Mirano (VE) <ul style="list-style-type: none"> • Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi-sociali • Attività di collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari • Attività di direzione e coordinamento nei confronti dei direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget; verificando e controllando il raggiungimento dei risultati rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei dipartimenti, delle unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	da 01/04/1998 a 31/03/2003 Dirigente Vicario della Direzione Risorse Socio Sanitarie Sanità Regione del Veneto Dorsoduro Venezia Direzione Risorse Socio Sanitarie
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	da 01/04/1998 a 31/03/2003 Dirigente del Servizio Programmazione e Controllo Socio Sanitario Sanità Regione del Veneto Dorsoduro Venezia <ul style="list-style-type: none"> • Meccanismi di finanziamento del SSN/SSR • Verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie • Analisi di bilancio, Controllo di gestione e metodica di budget • Valutazione progetti e programmi d'investimento e fonti In particolare: <ul style="list-style-type: none"> – Finanziamento della spesa corrente delle Aziende Sanitarie mediante: <ol style="list-style-type: none"> a) la programmazione e la gestione del FSR di parte corrente e il ripiano delle perdite d'esercizio b) gli adempimenti delle gestioni liquidatorie delle situazioni patrimoniali pregresse ante 1994, artt. 45 e 45 bis della LR 55/94 c) il coordinamento e controllo della spesa in gestione accentrata regionale – Mantenimento e aggiornamento del Modello Parametrico di Riparto in relazione alle modifiche organizzative e istituzionali di volta in volta apportate al sistema sanitario regionale – Mantenimento e aggiornamento dei Sistemi Tariffari con l'implementazione dei meccanismi di regressione tariffaria e degli adeguamenti delle tariffe dei ricoveri ospedalieri (DRG) in rapporto ai Finanziamenti a Funzione – Mantenimento e aggiornamento dei Principi Contabili e del Piano dei Conti per la Contabilità Generale delle Aziende sanitarie, per la costruzione del Bilancio Consolidato Regionale – Verifiche, contabili ed extra contabili, per i controlli dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità delle gestioni delle Aziende sanitarie della Regione del Veneto: <ol style="list-style-type: none"> a) ai fini del parere regionale di congruità, ai sensi degli artt. 38 e 39 della LR 55/1994, a.1) sui bilanci pluriennali di previsione, sui bilanci economici preventivi e sui budget generali, a.2) sulle proposte di copertura delle

	<p>perdite aziendali e sulle misure di rientro programmato</p> <p>b) ai fini della produzione della Relazione Sanitaria Regionale ai sensi dell'art. 6 della LR 56/1994</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finanziamento degli investimenti socio sanitari mediante lo sviluppo delle fasi di valutazione e di programmazione degli interventi con individuazione e gestione delle fonti di finanziamento più convenienti: FSR c/capitale, finanziamenti art. 20 legge 67/1988, AIDS legge 135/1990, Grandi centri urbani art. 71 legge 448/1998, alienazioni patrimoniali e indebitamenti artt. 5, 6 e 9 LR 55/1994, altri finanziamenti straordinari in c/capitale. Definizione di linee guida, schemi istruttori e di sintesi nell'ambito del coordinamento organizzativo (Gruppo tecnico interdipartimentale) con le direzioni della Segreteria regionale Sanità e Sociale e con quelle della Segreteria Regionale Ambiente e Lavori Pubblici - Incarichi nell'area dei sistemi amministrativi-contabili: contabilità generale, analitica e controllo di gestione: - Elaborazione della versione aggiornata, anno 2000, del Manuale di Contabilità generale per le aziende ULSS e Aziende Ospedaliere del Veneto, pubblicato dalla Regione del Veneto nell'aprile 2000 - Attività di verifica e revisione dei sistemi amministrativi contabili delle ULSS e delle Aziende ospedaliere, nell'ambito della Commissione CRESIC istituita presso l'Unità di progetto Controllo e Sistema Informatico Socio sanitario della Regione del Veneto - Incarichi nel campo della valutazione e realizzazione dei progetti e programmi d'investimento - Componente Gruppo Tecnico Interdipartimentale per la valutazione degli investimenti nel settore socio-sanitario istituito presso la Segreteria Regionale al Settore Socio Sanitario - Definizione delle "Linee Guida per le decisioni d'investimento in attrezzature sanitarie delle Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere del Veneto", approvate con DGR 1265/2003 in attuazione della DGR 1775/2002 - Supporto ai lavori preparatori per la pianificazione socio-sanitaria, LR 39/1093 Programmazione ospedaliera e successive deliberazioni attuative, LR 5/1996 Piano Socio-Sanitario - Supporto alle attività ispettive regionali nel settore socio-sanitario
<p>Date</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Tipo di attività o settore</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>da 13/04/1992 a 31/03/1998</p> <p>Funzionario Dipartimento Gestione Spese Sanitarie</p> <p>Sanità</p> <p>Regione del Veneto Dorsoduro Venezia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meccanismi di finanziamento del SSN/SSR • Verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie • Analisi di bilancio, Controllo di gestione e metodica di budget • Valutazione progetti e programmi d'investimento e fonti <p>Incarichi nell'area dei sistemi amministrativi-contabili: contabilità generale, analitica e controllo di gestione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Componente del Gruppo di Lavoro regionale costituito con DGR 1604/96 per la definizione della struttura e dei contenuti del sistema di controllo di gestione e del budget generale delle ULSS e delle Aziende ospedaliere artt. 10, 11, 15, 16, 17, 19, 23, 25, 30 e 31 della LR n. 55/1994, documento pubblicato dalla Regione del Veneto nel novembre 1996 - Componente gruppo lavoro regionale costituito con DGR 3160/1995 per la definizione della struttura e degli schemi dei documenti di bilancio delle Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere del Veneto artt. 10, 11, 15, 16, 17, 19, 23, 25, 30 e 31 della LR n. 55/1994, documento pubblicato dalla Regione del Veneto ottobre 1995 <p>Incarichi nel campo della valutazione e realizzazione dei progetti e programmi di investimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impostazione e attuazione, in collaborazione con Direzione Lavori Pubblici, degli iter amministrativi per la conclusione degli Accordi di Programma tra Regione del Veneto, Aziende Sanitarie, Comuni ed altri Enti di volta in volta coinvolti negli interventi di completamento, anche finanziario, e di riorganizzazione degli ospedali di Trecenta (ULSS 18), di San Bonifacio (ULSS 20), di Treviso (ULSS 9) e della Clinica Pediatrica di Padova (Azienda ospedaliera di Padova) - Elaborazione, per conto del Dipartimento per i Servizi Sociali, degli studi di fattibilità economico-finanziaria dei progetti di realizzazione delle strutture (RSA) per anziani e disabili da presentare al Nucleo di Valutazione del Ministero della Sanità e del CIPE ai fini del finanziamento ex art. 20 della legge n. 67/1988

	<ul style="list-style-type: none"> - Impostazione e attuazione, in collaborazione con Direzione Lavori Pubblici, delle Conferenze di Servizi previste per la realizzazione del Programma straordinario degli investimenti per la lotta contro l'AIDS ex lege n. 135/1990 - Componente delle Commissioni interdisciplinari di verifica e valutazione del fabbisogno finanziario, delle modalità e dei tempi per il completamento degli ospedali di Bassano del Grappa, Portogruaro, Trecenta e Adria e per il graduale trasferimento in essi delle attività ospedaliere dei plessi in dismissione e riconversione
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	da 05/10/1987 a 12/04/1992 Funzionario Dipartimento Piani e Programmi Programmazione regionale Regione del Veneto Dorsoduro Venezia <ul style="list-style-type: none"> • Analisi economiche e demografiche per la preparazione del documento preliminare "Scenari" e Piano Regionale di Sviluppo 1988/1990 • Approfondimenti per l'elaborazione operativa dei 10 Progetti Speciali del PRS, in particolare a) "Progetto Città" con verifica delle problematiche e degli obiettivi a medio-lungo termine programmati dai principali comuni della Regione Veneto scelti tra i poli urbani dal 1° al 5° livello del PTRC e b) "Progetto Terzo Settore" con indagine su Cooperative di solidarietà sociale • Nucleo di Valutazione dei costi e dei benefici dei piani di investimenti in materia sanitaria, istituito presso il Dipartimento Piani e Programmi ai sensi dell'art. 11 della LR n. 13/1984 - PSSR 1984/1986, e partecipazione alla stesura del Manuale "La Valutazione degli Investimenti nel Settore Socio-Sanitario" e delle relative "Schede di Analisi di Fattibilità dei Progetti d'Investimento", pubblicati nell'ottobre 1990 • Progettazione per l'organizzazione del "Parco Progetti" istituito presso il Dipartimento Piani e Programmi della Regione del Veneto ai sensi dell'art. 12 della LR n. 40/1990 sulle procedure della programmazione • Istruttoria degli studi di fattibilità dei progetti FIO ai fini della loro presentazione al Nucleo di valutazione del CIPE e coordinamento attività di monitoraggio regionale dei progetti finanziati
Istruzione / Titolo di studio	
Date	12/03/1987
Titolo o qualifica conseguiti	Diploma di Laurea -vecchio ordinamento- in Scienze Statistiche ed Economiche (votazione finale 103/110)
Conseguito presso	Università degli studi di Padova
Date	20/3/1992
Titolo o qualifica conseguiti	Diploma di Laurea -vecchio ordinamento- in Scienze Statistiche e Demografiche (votazione finale 102/110)
Conseguito presso	Università degli studi di Padova
Date	1^ sessione 1987
Titolo o qualifica conseguiti	Diploma Esame di Stato per l'abilitazione nelle discipline statistiche ed economiche
Conseguito presso	Università degli studi di Padova
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Discipline in ambito statistico, economico, aziendalistico, demografico e giuridico-amministrativo
Capacità / competenze professionali	Preparazione economica, aziendale, statistica e giuridico-amministrativa con competenze nei seguenti campi: <ul style="list-style-type: none"> - meccanismi di finanziamento del SSN/SSR - verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie - analisi di bilancio - controllo di gestione e metodica di budget - valutazione dei progetti, dei programmi d'investimento e relative formule di finanziamento
Madre lingua	Italiano
Altre lingue	Inglese e Francese
Letture	discreto
Scrittura	base
Orale	base
Ulteriori incarichi	
2013-2014	Componente esterno del Nucleo di Valutazione del Comune di Mogliano Veneto (TV)
2009-2010	Consulenza nell'ambito del Progetto della Provincia Autonoma di Bolzano: Analisi di fattibilità organizzativa dei Servizi distrettuali per la realizzazione del nuovo sistema di Rilevamento Unificato del Reddito e del Patrimonio (Progetto EEVE-RURP), ai fini della concessione delle esenzioni ticket e delle altre prestazioni economiche e socio-assistenziali

marzo 2009-ottobre 2010	Componente del Comitato permanente CNCU - MSE - Regioni tra il Ministero dello Sviluppo Economico, il Consiglio Nazionale Consumatori e Utenti e le Regioni
maggio 2003 - febbraio 2008	Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società DO.MI.NO. s.r.l. (Servizi gestionali per la Sanità) a capitale misto pubblico-privato
marzo 1998 - ottobre 2004	Componente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Intercomunale per la Struttura Polifunzionale per Persone Non Autosufficienti in Maserada sul Piave (TV)
febbraio 2000 - marzo 2003	Consulenza all'ULSS 14 di Chioggia per la revisione del sistema di controllo di gestione
2000-2003	Componente del Comitato Istituzionale di Gestione e Attuazione, nominato ai sensi dell'art. 13 dell'Accordo di Programma relativo agli interventi nel settore socio-sanitario di cui all'art. 20 della legge n. 67/1988 stipulato il 22 giugno 2000 tra Regione del Veneto e Ministero della Sanità
2002-2005	Responsabile Scientifico del Progetto "Metodi per il bilanciamento costi qualità in sanità", finanziato dal Ministero della Salute per l'esercizio 2002 ex artt. 12 e 12 bis del D.lgs. n. 229/1999 e s.m.i.
2002-2005	Responsabile Scientifico del Progetto "Implementazione di strumenti di pianificazione e programmazione delle risorse umane del SSN e costo del lavoro", finanziato dal Ministero della Salute per l'esercizio 2002 ex artt. 12 e 12 bis del D.lgs. n. 229/1999 e s.m.i.
2001-2004	Componente del Comitato Scientifico FIASO per il Progetto "Metodi per l'Analisi Sistemica della Spesa Sanitaria", finanziato dal Ministero della Salute per l'esercizio 2001 ex artt. 12 e 12 bis del D.lgs. n. 229/1999 e s.m.i.
agosto 1999 - dicembre 2000	Consulenza all'Azienda ULSS 13 di Dolo-Mirano per: <ul style="list-style-type: none"> - la valutazione di fattibilità economica e finanziaria del Progetto di riorganizzazione e riqualificazione del Settore Tecnico aziendale con esternalizzazione dei Servizi di Manutenzione Edilizia e Impiantistica (ordinaria e straordinaria) e di realizzazione di fasi funzionali di completamento degli ospedali dell'azienda sanitaria - la stesura del relativo capitolato di gara di Global Service
1998-1999	Componente della Commissione di studio per l'analisi di fattibilità economica e organizzativa del progetto di attivazione della Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) del Comune di Stra
1996-1997	Consulenza all'istituto CEREF per i Progetti della Provincia Autonoma di Bolzano: <ul style="list-style-type: none"> - Piano Sanitario Provinciale - Implementazione della nuova formula procapite per il riparto delle risorse di parte corrente - Tariffe
Pubblicazioni	
Titolo	Il sistema degli incentivi finanziari nel nuovo assetto della sanità veneta: aspetti teorici e scelte operative
Autori	Fabrizio Garbin e altri
Casa editrice/anno/nome e n.periodico	MECOSAN - Rivista di Management ed economia sanitaria dell'Università Bocconi - Anno 1995 - n. 14
Titolo	Economia sanitaria: linee di tendenze di ricerca in Italia - L'impiego della funzione di produzione nella misurazione dell'efficienza produttiva della rete ospedaliera veneta: aspetti teorici e verifiche empiriche
Autori	Fabrizio Garbin e altri
Casa editrice/anno/nome e n.periodico	Giuffrè Editore - Anno 1993
Titolo	Procedure di gestione delle risorse finanziarie per la sanità: il caso della Regione del Veneto
Autori	Fabrizio Garbin e altri
Casa editrice/anno/nome e n.periodico	MECOSAN - Rivista di Management ed economia sanitaria dell'Università Bocconi - Anno 1993 - n. 6
Docenze	
2012	<ul style="list-style-type: none"> • Evoluzione dei processi di determinazione e allocazione delle risorse nel settore sanitario Svolta presso Università degli Studi di Padova, Facoltà di Scienze Politiche-Dipartimento di Studi Storici e Politici, seminario di approfondimento nell'ambito del Corso "Storia contemporanea e delle Istituzioni locali"
2002	<ul style="list-style-type: none"> • Il controllo di gestione nelle Aziende Sanitarie Svolta presso: AG-FORM (Agenzia Formazione e Consulenza), nell'ambito dell'Attività formativa FSE 2000 ex DGR n. 1088/2001, programma "Esperto per la Direzione delle Strutture Sanitarie Dipartimentali", Chioggia (VE)
2001	<ul style="list-style-type: none"> • Il Modello di Riparto dei Fondi del Servizio Sanitario Regionale tra ULSS e

	Aziende Ospedaliere Svolta presso: Regione del Veneto e Azienda ULSS 20 di Verona (DGR n. 5014/1999)
2001	<ul style="list-style-type: none"> Le analisi di bilancio nella valutazione della programmazione regionale Svolta presso: Regione del Veneto, programma "Principi di comportamento dei Sindaci delle Aziende sanitarie del Veneto" - Venezia
2000	<ul style="list-style-type: none"> Il Controllo di gestione nelle aziende sanitarie ed ospedaliere: scenari attuali e prospettive future Svolta presso: CUOA Altavilla Vicentina (VI)
2000	<ul style="list-style-type: none"> Il Finanziamento delle Aziende Sanitarie Svolta presso: Dipartimento di Medicina Ambientale e Sanità Pubblica dell'Università di Padova e Centro di Ricerca e Formazione di Padova (CEREF), nell'ambito del Master "Management Amministrativo", Padova
1997	<ul style="list-style-type: none"> Modelli e Proposte di Riparto del Fondo Sanitario Nazionale e Regionale Svolta presso: Conferenza Stato-Regioni-sezione Assessori alla Sanità, Verona
1996	<ul style="list-style-type: none"> Modificazioni istituzionali-contabili introdotte dalla normativa regionale di attuazione dei decreti legislativi 502/1992 e 517/1993 e s.m.i. Svolta presso: Azienda ULSS 13 di Dolo-Mirano
1996/1997 1997/1998 1998/1999 1999/2000	<ul style="list-style-type: none"> Corso integrativo di "Statistica Medica e Biometria" del Corso di Laurea per Infermiere dell'Università di Padova - anni accademici 1996/1997, 1997/1998, 1998/1999, 1999/2000 Svolta presso: Università degli Studi di Padova
1995	<ul style="list-style-type: none"> Sistemi Tariffari per la remunerazione delle prestazioni sanitarie Svolta presso: SDA Bocconi, Milano
1995	<ul style="list-style-type: none"> Finanziamento, contabilità e controllo di gestione e Metodologia del budget di struttura/unità operativa Svolta presso: CEREF – Centro di Ricerca e Formazione di Padova, programma per Dirigenti delle Aziende Sanitarie, Padova
1994	<ul style="list-style-type: none"> Riforma Sanitaria e Nuova Organizzazione degli Ospedali in relazione al Nuovo sistema di Pagamento a Prestazione (DRG) Svolta presso: Associazione Nazionale Medici Istituti Religiosi Spedalieri (ANMIRS), Venezia
Principale formazione professionale	
Date	da 18/11/2005 a 31/05/2006
Titolo	Corso di formazione per Direttori delle Aziende Sanitarie (DGR 11/2/2005 n. 376 ai sensi degli artt. 3 bis e 16 <i>quinquies</i> , D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i.)
Svolto presso	Regione del Veneto
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Organizzazione dei sistemi sanitari, Modelli di finanziamento dei sistemi sanitari, Sistemi sanitari comparati, Gestione e sviluppo delle risorse umane e della risorsa organizzativa, Programmazione, controllo e qualità dei servizi e delle prestazioni, Investimenti e Valutazioni per l'impostazione di "Piani industriali" per la razionalizzazione aziendale
Date	26/01/2001 a 27/01/2001
Titolo	Professione Dirigente
Svolto presso	Regione del Veneto
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Valorizzare le persone nei contesti organizzativi in generale e della Regione del Veneto in particolare
Date	da marzo 2000 a aprile 2000
Titolo	Il management delle risorse umane
Svolto presso	Regione del Veneto
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Gestione del personale
Date	da 11/12/1999 a 26/02/2000
Titolo	Revisione contabile
Svolto presso	LUISS Management Roma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Tenuta dei sistemi contabili, Principi di redazione del bilancio, Bilancio consolidato, Attività di certificazione e Verifiche contabili
Date	da maggio 1996 a luglio 1996
Titolo	Controllo di Gestione, Budget e Contabilità Analitica per le Aziende Unità Locali

Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Svolto presso Date Titolo	Socio Sanitarie ed Ospedaliere del Veneto in attuazione della LR n. 55/1994 Regione del Veneto Controllo di Gestione, Metodica di Budget, Contabilità Analitica e Contabilità generale
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	da 22/05/1995 a 07/07/1995 Esperti in Public Project Management FORMEZ
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	da 13/9/1994 a 15/9/1994 Il Controllo di Gestione nelle ULSS Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università di Venezia
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	Il processo di controllo di gestione: la componente organizzativa (centri di responsabilità e centri di costo) e la struttura informativa (rilevazioni di attività) e contabile (contabilità analitica e contabilità generale)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	da 9/4/1989 a 15/4/1989 Processi di Sviluppo dei Sistemi Urbani CNR Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	Modelli e Strumenti di Governo dell'Economia e del Territorio
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Date Titolo Svolto presso	da 05/10/1987 a 31/03/2003 Corsi vari organizzati da Regione del Veneto Dipartimento per il Personale/Direzione Risorse Umane, CUOA, ISAPREL Regione del Veneto, CUOA, ISAPREL
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Atti Amministrativi, Appalti e Contratti della PA, Bilancio e Controllo di Gestione, Valutazione di Impatto Ambientale, Comportamento organizzativo

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE GDPR n. 679 del 2016.

31 Marzo 2021

f.to
Fabrizio Garbin