

**SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE – REGIONE VENETO**  
**AZIENDA ULSS 8 “BERICA”**  
**- VICENZA -**

-----

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL’INCARICO DI**  
**DIRETTORE DELL’ U.O.C. “FISICA SANITARIA”**

**RELAZIONE SINTETICA**

In data 25 giugno 2025 alle ore 8,30 al 3° piano della Palazzina Uffici dell’Azienda Ulss 8 “Berica” – V.le Rodolfi n. 37 - Vicenza, si è riunita la Commissione Esaminatrice dell’avviso pubblico per il conferimento dell’incarico di Direttore dell’Unità Operativa Complessa “Fisica Sanitaria” indetto con deliberazione n. 1101 del 27/06/2024.

La Commissione, nominata con deliberazione n. 1002 del 29/05/2025, ai sensi di quanto previsto dall’art. 15, comma 7 bis, lett. a) del decreto legislativo n. 502 del 1992 e della Delibera della Giunta Regionale del Veneto n. 1096 del 6 Settembre 2022 (in seguito D.G.R.V. n. 1096/2022), risulta così composta tenuto conto di quanto previsto nel provvedimento di nomina soprarichiamato:

- Dott. Rigo Alberto - Direttore Sanitario - Ulss n. 8 Berica;
- Dott. Di Liberto Riccardo – Direttore U.O.C. Fisica Sanitaria – Policlinico San Matteo Pavia ;
- Dott.ssa Chiacchiararelli Laura – Direttore U.O.C. Fisica Sanitaria – Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini;
- Dott. Bindoni Luca – Direttore U.O.C. Fisica Sanitaria – Ulss n. 2 Marca Trevigiana;
- Dott.ssa Di Massimo Delfina (segretario) Coll. Amm.vo Prof.le - Azienda Ulss n. 8 Berica

Il Dott. Di Liberto Riccardo, ai sensi dall’articolo 20 della L. 118/2022 e del punto 5 dell’allegato A) della D.G.R.V. n. 1096/2022 ha assunto le funzioni di Presidente, quale componente con maggiore anzianità di servizio come direttore di struttura complessa fra i componenti sorteggiati.

La Commissione ha preso atto del profilo professionale richiesto dal bando (sottoriportato), ha determinato i criteri generali per la valutazione dei candidati ed ha quindi proceduto alla valutazione dei curricula dei candidati presenti, con l’effettuazione e la valutazione dei colloqui.

*“Profilo professionale:*

*Sede di svolgimento dell’incarico:*

*Luogo di svolgimento dell’incarico:*

*La U.O.C. Fisica Sanitaria, afferente al Dipartimento Oncologia Medica, svolge le seguenti attività.*

*1. Attività svolte per la U.O.C. di radioterapia:*

- *piani di trattamento: circa 1500 piani aumentabile a circa 1800 piani all’anno.*
- *controlli di qualità pre-trattamento: per ciascun piano di trattamento vengono eseguiti i controlli dosimetrici con sistema ArcCheck. Si tratta di 1500 controlli all’anno.*
- *controlli di qualità durante il trattamento: per ogni paziente in trattamento si effettua un controllo con software dedicato della dosimetria del paziente per ogni singola frazione. Il numero di frazioni è variabile ma considerando una media di 20 frazioni per trattamento, significa 32000 verifiche all’anno (su una media di 1600 trattamenti all’anno).*
- *commissioning di nuovi acceleratori.*

- *controlli di qualità sugli acceleratori: sui 3 acceleratori presenti vengono eseguiti dalla U.O.C. Fisica Sanitaria controlli giornalieri, settimanali, mensili e annuali, con un totale di 1100 controlli di qualità annui.*

- *total body irradiation: tecnica radioterapica di irradiazione corporea totale precedente al trapianto di midollo osseo in pazienti leucemici. Il trattamento prevede l'irradiazione in 6 sedute settimanali, due volte al giorno.*

2. *Attività con il cyberknife:*

- *piani di Trattamento: 500 piani all'anno*

- *controlli di Qualità al Cyberknife: vengono eseguiti dalla U.O.C. Fisica Sanitaria controlli giornalieri, settimanali, mensili e annuali, con un totale di circa 300 controlli di qualità annui.*

3. *Attività area radiologica:*

- *la U.O.C. Fisica Sanitaria effettua i Controlli di Qualità su tutte le apparecchiature radiogene dell'AULSS 8 Berica. I controlli di routine sono circa semestrali per ogni apparecchiatura, poi vanno aggiunti i controlli di accettazione che vanno ripetuti in caso di guasto e riparazione di un'apparecchiatura. In totale sono stimati circa 300 controlli di qualità annui.*

- *la U.O.C. di Fisica Sanitaria è coinvolta nell'accettazione dal punto di vista fisico di tutte le apparecchiature acquisite con il PNRR dall'AULSS 8 Berica. Le nuove installazioni sono circa 30.*

- *la U.O.C. di Fisica Sanitaria collabora con il Datore di lavoro nella messa in atto del decreto del Ministero della Salute 3.11.23 (in attuazione dei commi 3 e 4 – Art. 168 -del d.lgs. 101/20), secondo il quale le Strutture Sanitarie, pubbliche e private (accreditate e non), che svolgono attività con esposizione dei Pazienti a Radiazioni Ionizzanti, devono trasmettere periodicamente alla Regione le dosi ricevute dai Pazienti. A questo scopo, la U.O.C. di Fisica Sanitaria si occupa della registrazione e valutazione della entità e della variabilità delle esposizioni a scopo medico, fornendo queste informazioni al Datore di Lavoro.*

4. *Attività in medicina nucleare:*

- *la U.O.C. di Fisica Sanitaria esegue i controlli di qualità per le apparecchiature della U.O.C. di Medicina Nucleare (1 PET-CT, 2 SPECT-CT, 1 well-counter) e per la Radiofarmacia (3 well counter). Inoltre, esegue il controllo delle sonde intra-operatorie utilizzate per identificare il linfonodo sentinella negli interventi chirurgici.*

- *la U.O.C. di Fisica Sanitaria si occupa della radioprotezione dei pazienti e dei lavoratori dovuta all'impiego di radionuclidi per diagnostica e terapia, in particolare nella terapia radiometabolica del carcinoma tiroideo differenziato.*

- *la U.O.C. di Fisica Sanitaria gestisce lo smaltimento dei reflui radioattivi prodotti dalle attività della U.O.C. di Medicina Nucleare (controllo quotidiano e mensilmente svuotamento delle vasche in seguito alla quantificazione dell'attività residua).*

5. *Attività in risonanza magnetica:*

- *il Fisico Sanitario nominato predisporre, insieme al Medico Responsabile della sicurezza clinica, il Regolamento di Sicurezza in Risonanza che è un atto aziendale. Inoltre predisporre, e ne assicura l'attuazione e la verifica, un programma di controlli di qualità, sull'apparecchiatura RM, con cadenza giornaliera, trimestrale e annuale, secondo quanto riportato nel Decreto Ministeriale D.M 14 gennaio 2021.*

6. *Attività di radioterapia intraoperatoria:*

*la Radioterapia intraoperatoria (IORT) è una particolare tecnica radioterapica che consente, durante l'intervento chirurgico, di erogare una dose di radiazioni in una singola frazione, sul tumore o sul letto tumorale direttamente dopo l'asportazione del tumore. Questa tecnica radioterapica coinvolge il Fisico Sanitario durante tutto l'intervento sia per la dosimetria al paziente che per il controllo di qualità all'apparecchiatura.*

7. *Attività laser:*

*un Fisico Sanitario è nominato Addetto alla sicurezza laser, con il compito di controllare le apparecchiature che utilizzano sorgenti laser, per la sicurezza dei pazienti e degli operatori (D.Lgs.*

81/08 - Testo Unico sulla sicurezza). Nell'azienda AULSS 8 Berica, sono presenti circa 40 apparecchiature che utilizzano sorgenti laser.

8. *Attività di formazione:*

la U.O.C. di Fisica Sanitaria si occupa della formazione degli operatori e dei lavoratori dell'Azienda che sono coinvolti nelle attività concernenti l'utilizzo di radiazioni ionizzanti e non-ionizzanti.

9. *Attività di radioprotezione:*

La U.O.C. di Fisica Sanitaria, tramite i suoi Esperti di Radioprotezione, si occupa di garantire le attività necessarie per la sicurezza dei lavoratori della ULSS 8 Berica che utilizzano le radiazioni ionizzanti.

*Competenze del Direttore U.O.C.*

Al Direttore U.O.C. sono attribuite competenze e funzioni professionali, di diagnosi e cura, organizzative, di gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e degli operatori nonché di formazione e aggiornamento. Opera con autonomia tecnico-funzionale sulla base degli indirizzi stabiliti dalla Direzione Strategica e concorre al raggiungimento degli obiettivi e della pianificazione e programmazione aziendale e regionale.

L'affidamento dell'incarico, tenuto conto delle peculiarità organizzative proprie della realtà in cui dovrà operare ed in particolare in relazione alla tipologia delle prestazioni e delle attività attese nel contesto operativo aziendale e territoriale, anche in considerazione della realtà complessiva della rete ospedaliera e territoriale dell'U.L.S.S. n. 8 Berica nonché del ruolo nella rete provinciale e regionale, comporta il possesso delle seguenti competenze ed esperienze professionali:

*Competenze Tecnico- Professionali*

Il Direttore di questa struttura deve assicurare:

- gestione del D.Lgs 101/20 nelle esposizioni mediche, con particolare rilievo alle pratiche speciali e all'ottimizzazione delle dosi;
- applicazione D.M. 14/1/2021 nelle apparecchiature di risonanza magnetica;
- organizzazione dell'attività di sorveglianza radiazioni ottiche coerenti e non (Dlgs 81/08 Titolo VIII, Capo V);
- collaborazione con la Direzione Aziendale per quanto riguarda l'introduzione di nuove tecnologie, in particolare la PET, la radioterapia e l'utilizzo di applicativi di intelligenza artificiale;
- gestione delle procedure per l'accreditamento regionale;
- gestione dei flussi documentali delle pratiche autorizzative, in ottemperanza al D.Lgs 101/20;
- gestione della documentazione istituita, ai sensi del D.Lgs 101/20: schede dosimetriche e registri di radioprotezione;
- pratiche autorizzative per la risonanza magnetica;
- competenze nell'ambito della radioprotezione dei lavoratori da radiazioni ionizzanti e nell'adozione delle misure di Prevenzione e Protezione individuali e collettive di natura tecnica, organizzativa e procedurale;
- capacità di gestire la valutazione dei rischi in ambito aziendale;
- conoscenza della gestione di emergenze radiologiche da incidenti secondo la metodologia del maxi-afflusso di pazienti
- esperienza nella definizione del Piano Emergenza Aziendale relativamente alla gestione rischio fisico;
- capacità di porre attenzione allo sviluppo professionale e scientifico dei collaboratori definendo aggiornamenti e formazione;
- come aspetto migliorativo; possedere il titolo di esperto di radioprotezione.

Il ruolo implica capacità gestionali per le attività della produzione ospedaliera, nella garanzia della sicurezza del paziente e dei lavoratori e nella qualità delle prestazioni.

In particolare implica:

- attitudine nell'applicazione di uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale e scientifico dei collaboratori, della trasparenza nei rapporti, della capacità di lavorare in squadra nel rispetto delle diverse funzioni aziendali e della sicurezza;

- *attitudine a sviluppare un senso di appartenenza all'Azienda, di responsabilità e di etica professionale, nonché capacità d'integrazione con le altre strutture aziendali coinvolte nell'esecuzione dell'attività specifica;*
- *esperienza e conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi), delle modalità di gestione delle risorse umane con conoscenza delle normative contrattuali;*
- *capacità di favorire lo sviluppo di tecniche innovative nell'ambito della fisica medica.*

#### *Competenze Gestionali ed Organizzative*

- *elaborazione di proposte in merito al modello organizzativo dell'U.O.C. in oggetto, finalizzati all'efficacia e all'efficienza del sistema e al miglioramento della qualità di vita e di lavoro interni;*
- *tecniche di budgeting, collaborazione alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;*
- *revisionare i percorsi al fine di assicurare il rispetto dei tempi di attesa sia per prestazioni erogate ad interni sia ad esterni;*
- *gestione delle risorse umane; attività per programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;*
- *gestione dell'attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica, in linea con la programmazione aziendale, regionale e nazionale e che garantiscano l'equità dell'assistenza; si adattino alla realtà locale e ai documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;*
- *leadership e gestione del team, gestione del personale anche in condizioni di stress organizzativo, capacità di risoluzione e mediazione dei conflitti interni al gruppo per contribuire alla costruzione di un buon clima lavorativo con l'espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, nell'organizzazione dell'attività istituzionale, nell'assegnazione di compiti e nella soluzione di problemi;*
- *coordinamento e attivazione di gruppi di lavoro trasversali a più U.O.C., tesi a migliorare le performance dell'azienda;*
- *programmi di sviluppo professionale volti al miglioramento della competenza clinica di tutti gli operatori e orientati alla piena rispondenza ai case-mix produttivi principali della disciplina di appartenenza con particolare attenzione alla attività di acuzie alla risposta all'utenza.*
- *aggiornamento di Linee Guida, Procedure, Istruzioni Operative e Protocolli con promozione della successiva applicazione, conoscendo e promuovendo il percorso di accreditamento aziendale.*

#### *Competenze relative all'area sicurezza del paziente e degli operatori*

- *promozione della salute di pazienti e operatori;*
- *gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e degli operatori nell'ambito dell'Unità Operativa in collaborazione con le strutture aziendali dedicate;*
- *valutazione e gestione dei sinistri aziendali attinenti alla U.O.C., collaborando all'attivazione dei percorsi correttivi ed all'elaborazione di strategie di difesa nei casi di contenzioso;*
- *rilevazione critica di eventi impreveduti o avversi, collaborazione alle fasi di analisi e verifica, all'introduzione di azioni correttive e alla gestione dell'impatto su pazienti, operatori e familiari;*
- *applicazione delle norme vigenti relativamente alla prevenzione degli infortuni ed alla sicurezza degli ambienti di lavoro;*
- *collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione ed i Medici Competenti per l'individuazione delle strategie relative alla sicurezza degli ambienti di lavoro, alla identificazione dei possibili rischi ed alla individuazione dei soggetti esposti.*

#### *Competenze relative all'area della formazione, dell'innovazione e della qualità*

- *rilevazione dei bisogni formativi tecnici, professionali e gestionali dei diversi profili all'interno della propria U.O.C. e successiva progettazione ed attivazione della formazione necessaria;*

- *tutoraggio medici specializzandi e personale del comparto di corsi di laurea e master;*
- *progettazione e conduzione di PDTA tipici dell'U.O.C. con approccio trasversale ai vari setting assistenziali e con il coinvolgimento dei diversi attori ospedalieri e territoriali;*
- *collaborazione strutturata con Università, strutture di ricerca scientifica ed enti esterni alle Aziende Ulss;*
- *promozione dello sviluppo delle risorse umane, dei percorsi per la parità di genere e per la valorizzazione del personale in servizio in Azienda;*
- *attività di ricerca sulle tematiche tipiche dell'U.O.C., con approccio multidisciplinare e trasversale;*
- *introduzione di nuove tecnologie, procedure diagnostiche, tecniche chirurgiche, sistemi di intelligenza artificiale a supporto dell'attività di diagnosi, cura e riabilitazione tipiche dell'U.O.C.”*

La valutazione complessiva dei curricula e dei colloqui ha dato luogo alla seguente graduatoria:

<b>Candidato</b>	<b>Codice Id</b>	<b>Punteggio curriculum</b>	<b>Punteggio colloquio</b>	<b>Totale</b>
Cora Stefania	4473969	43,8	30	73,8
omissis	4499691	34,8	22	56,8
omissis	4475930	28,6	24	52,6

Direttore Sanitario

f.to Dott. Rigo Alberto

Presidente:

f.to Dott. Di Liberto Riccardo

Componenti:

f.to Dott.ssa Chiacchiararelli Laura

f.to Dott. Bindoni Luca

Segretario:

Dott.ssa Di Massimo Delfina