

PRT. N. 1/2026 C.S.

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 8 BERICA

Regione: Veneto

Sede: Viale F. Rodolfi n. 37 - 36100 Vicenza

Verbale n. 16 del COLLEGIO SINDACALE del 20/01/2026

In data 20/01/2026 alle ore 9:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

DARIO CORRADIN

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ENRICO BALOSSÌ

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

FRANCESCO COSTANTINI

Presente online

Partecipa alla riunione il dott. Francesco Costantini è collegato in modalità telematica, così come previsto dal "Regolamento per lo svolgimento delle sedute del Collegio Sindacale sia in presenza che in modalità telematica" approvato dall' U.L.SS. n. 8 Berica con deliberazione n. 856 del 08 Maggio 2025.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Redazione ed approvazione Relazione al Bilancio Economico Preventivo Annuale 2026;
- Verifica corrispondenza ricevuta;
- Varie ed eventuali.

E' presente la dott.ssa Nicoletta Dugatto, Direttore della UOC Contabilità e Bilancio ed il dott. Luca Grendene, Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Contabilità Generale.

Redazione ed approvazione Relazione al Bilancio Economico Preventivo Annuale 2026:

(Riff. n. 2 e 3 Corrispondenza Verbale n. 15 -- seduta del 18.12.2025 Rif. n.1 Corrispondenza presente Verbale e delibera n. 2362 del 30.12.2025 approvata dall'Azienda U.L.SS. n. 8 Berica):

Il Collegio Sindacale, in considerazione dei riscontri e precedenti approfondimenti ed incontro in data 15 gennaio 2026 con la dott.ssa Nicoletta Dugatto, Direttore della UOC Contabilità e Bilancio e il dott. Luca Grendene, Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Contabilità Generale della medesima UOC, in merito all'impostazione del Bilancio Economico Preventivo, presa visione della nota prot. n. 639896 del 25.11.2025, a firma del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto e della nota del Direttore Generale di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25.11.2025 con le quali sono state fornite le direttive per la predisposizione del Bilancio Economico Preventivo Annuale 2026, fissando il termine per l'approvazione della documentazione alla data del 31 dicembre 2025 e vista anche la documentazione pervenuta dalla UOC Contabilità e Bilancio con lettera prot. n. 1465 dell'08.01.2026 nonché la delibera n. 2362 del 30.12.2025 approvata dalla Direzione Generale con la quale risulta approvato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026, predispone la propria relazione al Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'anno 2026, così come risulta dalla documentazione in allegato al presente Verbale.

Corrispondenza pervenuta presente Verbale:

1. lettera del Direttore della UOC Contabilità e Bilancio dell'Azienda U.L.SS. n. 8 Berica in data 08.01.2026 prot. n. 1465 ad oggetto. "Trasmissione Bilancio Economico Preventivo anno 2026.", pervenuta per competenza.

In riferimento alla Corrispondenza pervenuta presente Verbale:

Rif. n. 1:

Il Collegio Sindacale si richiama a quanto indicato nelle premesse del presente Verbale al punto: "Redazione ed approvazione Relazione al Bilancio Economico Preventivo Annuale 2026".

Varie ed eventuali:

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

Tipologia Atto: Delibera DG/CS

Numero: 2362 Data: 30/12/2025 Presenza rilievo: No

Oggetto: Approvazione Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026.

Osservazioni: Il Collegio Sindacale si richiama a quanto precisato nelle premesse del presente Verbale al punto "Redazione ed approvazione Relazione al Bilancio Economico Preventivo Annuale 2026".

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 10:25 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale chiude il presente Verbale e prosegue la seduta con la redazione di un nuovo Verbale per la trattazione di ulteriori argomenti.

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 20/01/2026 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 8 BERICA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026. Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:
dott. Dario Corradin, dott. Enrico Balossi e dott. Francesco Costantini

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 2362 del 30/12/2025 è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 08/01/2026 , con nota prot. n. 1465 del 08/01/2026 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ conto economico preventivo
- ☒ piano dei flussi di cassa prospettici
- ☒ conto economico di dettaglio
- ☒ nota illustrativa
- ☒ piano degli investimenti
- ☒ relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 1.166.763.483,72	€ 1.164.888.151,48	€ 1.193.207.954,33	€ 26.444.470,61
Costi della produzione	€ 1.163.173.083,04	€ 1.191.776.467,48	€ 1.206.156.280,53	€ 42.983.197,49
Differenza + -	€ 3.590.400,68	€ -26.888.316,00	€ -12.948.326,20	€ -16.538.726,88
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ 46.029,61	€ -23.798,47	€ -9.000,00	€ -55.029,61
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -979.473,50	€ 437.579,31	€ -52.673,80	€ 926.799,70
Risultato prima delle Imposte	€ 2.656.956,79	€ -26.474.535,16	€ -13.010.000,00	€ -15.666.956,79
Imposte dell'esercizio	€ 22.523.361,72	€ 23.720.000,00	€ 24.090.000,00	€ 1.566.638,28
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -19.866.404,93	€ -50.194.535,16	€ -37.100.000,00	€ -17.233.595,07

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 26.444.470,61 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Maggiori contributi in c/esercizio da Regione	€ 25.547.143,29
	Minori rettifiche contributi per destinazione investimenti (in quanto come da direttive la voce è stata prevista pari a zero)	€ 2.488.496,59
	Incremento quota dei contributi imputata nell'esercizio (Sterilizzazioni)	€ 2.856.503,28

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	€ 0,00
ricerca finalizzata	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da privati	€ 0,00
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(Indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c.)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 42.983.197,49 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Maggiori acquisti di beni sanitari (prevalentemente per prodotti farmaceutici che incrementano di € 10.353.491,29)	€ 9.363.979,66
	Maggiori costi per assistenza farmaceutica convenzionata	€ 2.694.428,89
	Maggiori costi per servizi socio-sanitari (prevalentemente riferiti all'area anziani e disabilità per € 1.147.757,88)	€ 2.352.026,98
	Maggiori costi per servizi non sanitari	€ 4.287.987,00
	Maggiori costi del personale dipendente	€ 22.880.536,15
	Maggiori costi per ammortamenti	€ 2.395.408,02

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un decremento

pari a € -55.029,61 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Riduzione degli altri proventi finanziari	€ -53.693,20
	Incremento degli interessi passivi	€ 1.336,41

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Voce non valorizzata	

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 926.799,70 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Come da direttive regionali l'Azienda non ha previsto poste straordinarie ad eccezione delle Poste R	€ 926.799,70

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:
Si rimanda alla relazione allegata al presente verbale.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2026 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2026, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:
Si rimanda alla relazione allegata al presente verbale.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/Relazione%20Collegio%20Sindacale%20BFP%202026%20firmata_1097367_1.pdf

FIRME DEI PRESENTI

DARIO CORRADIN



ENRICO BALOSS



FRANCESCO COSTANTINI



ULSS N.8 BERICA
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE 2026

Il giorno 20 gennaio 2026, facendo seguito a precedenti riunioni, si è riunito presso la sede della ULSS 8 Berica, in Viale Rodolfi, 37 il Collegio Sindacale, per procedere all'esame del bilancio preventivo economico annuale per l'anno 2026.

Risultano essere presenti i Signori:

Corradin dott. Dario	presente
Balossi dott. Enrico	presente
Costantini dott. Francesco	presente

Vista la nota del Direttore Generale di Azienda Zero prot. 32742 del 25.11.2025 e la nota regionale prot. 639896 del 25.11.2025 a firma del Direttore Generale dell'Area Sanità e sociale della Regione Veneto con le quali sono state fornite indicazioni di contesto e le istruzioni per la compilazione del bilancio preventivo 2026 fissando il termine per l'approvazione della documentazione nel giorno 31 dicembre 2025.

L'Azienda precisa che la redazione del bilancio di previsione è stata effettuata osservando le direttive regionali di cui alle note citate, nel rispetto del vincolo relativo al risultato economico programmato fissato dalla nota regionale.

Il Collegio prende atto che con deliberazione n 2362 del 30.12.2025 della Direzione Generale, è stato approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2026 comprendente:

- Conto Economico;
- Piano dei flussi di cassa prospettici;
- Piano triennale degli investimenti;
- Nota illustrativa;
- Relazione del Direttore Generale.

A) CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2026

Il conto economico previsionale del 2026 risulta in sintesi così riassumibile:

CONTO ECONOMICO	(A) CONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025 AGGIORNATO	(B) PREVENTIVO ANNO 2026	Differenza B - A
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.166.763.483,72	1.164.888.151,48	1.193.207.954,33	26.444.470,61
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.163.173.083,04	1.191.776.467,48	1.206.156.280,53	42.983.197,50
DIFFERENZA	3.590.400,68	- 26.888.316,00	- 12.948.326,20	- 16.538.726,89
PROV.E ONERI FINANZ.	46.029,61	- 23.798,47	- 9.000,00	- 55.029,61
RETT.DI VALORE ATT.FIN	-	-	-	-
PROV. E ONERI STRAORD.	- 979.473,50	437.579,31	- 52.673,80	926.799,70
RISULTATO ANTE IMPOSTE	2.656.956,79	- 26.474.535,16	- 13.010.000,00	- 15.666.956,80
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	22.523.361,72	23.720.000,00	24.090.000,00	1.566.638,28
RISULTATO NETTO	- 19.866.404,93	- 50.194.535,16	- 37.100.000,00	- 17.233.595,08

Prospetto di CE Sintetico con analisi scostamenti tra Preventivo 2026 e Consuntivo 2024 e Preventivo 2025 aggiornato al terzo trimestre

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 marzo 2013</i>	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 Aggiornato	PREVENTIVO 2026	SCOSTAMENTO (2026 - 2024)		SCOSTAMENTO (2026 - 2025)	
				(V.A.)	(V.%)	(V.A.)	(V.%)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/esercizio	968.040.079,44	972.100.146,48	993.587.222,73	25.547.143,29	2,6%	21.487.076,25	2,2%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 2.488.496,59	-	-	2.488.496,59	-100%	-	-
3) Utilizzo fondi quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti	6.784.930,51	9.007.823,53	10.347.021,59	3.562.091,08	53%	1.339.198,06	13%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	136.722.011,77	134.554.411,98	135.189.873,00	- 1.532.138,77	-1%	635.461,02	0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8.219.669,86	5.491.603,72	6.354.319,42	- 1.865.350,44	-23%	862.715,70	14%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.025.412,60	17.716.500,00	18.216.500,00	191.087,40	1%	500.000,00	3%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	22.808.514,31	23.407.530,02	25.665.017,59	2.856.503,28	13%	2.257.487,57	9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	8.651.361,82	2.610.135,75	3.848.000,00	- 4.803.361,82	-56%	1.237.864,25	32%
Totale A)	1.166.763.483,72	1.164.888.151,48	1.193.207.954,33	26.444.470,61	2,3%	28.319.802,85	2,4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
1) Acquisti di beni	230.891.443,81	240.081.019,15	240.218.170,94	9.326.727,13	4%	137.151,79	0%
a) Acquisti di beni sanitari	228.274.191,28	237.686.019,15	237.638.170,94	9.363.979,66	4%	47.848,21	0%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.617.252,53	2.395.000,00	2.580.000,00	- 37.252,53	-1%	185.000,00	7%
2) Acquisti di servizi sanitari	440.212.449,60	446.236.250,71	442.446.400,49	2.233.951,89	1%	3.789.850,22	-1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	57.230.122,85	57.313.802,69	57.309.871,45	79.748,60	0%	3.931,24	0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	50.741.461,93	52.434.156,27	53.435.890,82	2.694.428,89	5%	1.001.734,55	2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	46.433.442,92	44.385.446,56	42.264.536,04	- 4.168.907,88	-9%	2.120.910,52	-5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.085.043,90	4.087.669,66	4.069.191,46	- 15.852,44	0%	18.478,20	0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.888.345,09	3.096.758,50	3.105.243,33	216.898,24	8%	8.484,83	0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.372.536,62	2.100.000,00	2.100.000,00	- 272.536,62	-11%	-	0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	97.240.777,90	98.677.412,50	98.350.711,12	1.109.933,22	1%	326.701,38	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.318.157,38	5.420.000,00	5.420.000,00	101.842,62	2%	-	0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	16.589.175,00	17.780.727,33	18.204.461,06	1.615.286,06	10%	423.733,73	2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.005.237,00	1.055.548,80	1.025.832,83	20.595,83	2%	29.715,97	+3%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.882.168,96	6.058.352,09	6.055.600,36	173.431,40	3%	2.751,73	0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	96.315.862,55	98.670.674,19	98.667.889,53	2.352.026,98	2%	2.784,66	0%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.052.048,85	13.067.500,00	13.067.500,00	15.451,15	0%	-	0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.109.754,40	8.936.970,74	7.217.516,23	- 2.892.238,17	-29%	- 1.719.454,51	-24%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	11.584.400,55	13.458.686,08	13.307.911,20	1.723.510,65	15%	150.774,88	-1%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.363.911,70	19.692.545,30	18.844.245,06	- 519.666,64	-3%	848.300,24	-5%
3) Acquisti di servizi non sanitari	74.675.013,00	79.010.708,00	78.963.000,00	4.287.987,00	6%	47.708,00	0%
4) Manutenzione e riparazione	26.994.306,97	27.900.000,00	26.680.000,00	- 314.306,97	-1%	1.220.000,00	-5%
5) Godimento di beni di terzi	7.020.843,90	8.170.000,00	8.170.000,00	1.149.156,10	16%	-	0%
6) Costi del personale	326.611.113,00	340.397.917,00	349.491.649,15	22.880.536,15	7%	9.093.732,15	3%
7) Oneri diversi di gestione	5.300.458,91	4.699.000,00	4.599.000,00	- 701.458,91	-13%	100.000,00	-2%
8) Ammortamenti	25.989.042,88	26.582.391,94	28.384.450,90	2.395.408,02	9%	1.802.058,96	6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	210.515,97	-	-	- 210.515,97	-100%	-	-
10) Variazione delle rimanenze	681.224,48	- 4.628.167,47	- 1.974.531,03	- 2.655.755,51	-390%	2.653.636,44	-134%
11) Accantonamenti	24.586.671,52	23.327.348,15	29.178.140,08	4.591.468,56	19%	5.850.791,93	20%
Totale B)	1.163.173.083,04	1.191.776.467,48	1.206.156.250,53	42.983.197,49	3,7%	14.379.813,05	1,2%
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.590.400,68	- 26.888.316,00	- 12.948.326,20	- 16.538.726,88		13.939.989,80	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	64.693,20	8.820,90	11.000,00	- 53.693,20	-83%	2.179,10	20%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	18.663,59	32.619,37	20.000,00	1.336,41	7%	12.619,37	-63%
TOTALE C)	46.029,61	- 23.798,47	- 9.000,00	- 55.029,61	-120%	14.798,47	-164%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE D)	-	-	-	-		-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
1) Proventi straordinari	2.013.593,33	2.544.914,63	-	- 2.013.593,33	-100%	2.544.914,63	
2) Oneri straordinari	2.993.066,83	2.107.335,32	52.673,80	2.940.393,03	-98%	2.054.661,52	-3901%
TOTALE E)	- 979.473,50	437.579,31	- 52.673,80	926.799,70	-95%	490.253,11	931%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.656.956,79	- 26.474.535,16	- 13.010.000,00	- 15.666.956,79		13.464.535,16	
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO							
1) IRAP	21.991.158,81	23.160.000,00	23.530.000,00	1.538.841,19	7%	370.000,00	2%
2) IRES	532.202,91	560.000,00	560.000,00	27.797,09	5%	-	0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE Y)	22.523.361,72	23.720.000,00	24.090.000,00	1.566.638,28	7%	370.000,00	2%
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 19.866.404,93	- 50.194.535,16	- 37.100.000,00	- 17.233.595,07		13.094.535,16	

Nella relazione del direttore Generale viene precisato che anche l'esercizio 2026 si caratterizza per una previsione di chiusura negativa quale conseguenza diretta dell'incremento generale dei costi dovuto alle dinamiche inflattive nonché, al momento della predisposizione del BEP, dalla mancata definizione a livello Nazionale e Regionale delle risorse che saranno erogate a copertura di detti costi e dall'impatto degli interventi strutturali per il mantenimento in efficienza del parco edilizio e tecnologico.

Esaminata la Nota Illustrativa e la Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026, il Collegio passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso, evidenziando, in particolare, le motivazioni fornite dall'Azienda in ordine alle variazioni più significative degli aggregati rispetto all'esercizio 2024, come richiesto dalla modulistica PISA.

La previsione presenta un incremento dei costi della produzione del 3,70%, rispetto al Consuntivo 2024, e del 1,2% rispetto al Preventivo 2025 aggiornato al terzo trimestre, determinando una previsione di chiusura in perdita di € 37.100.000,00 per l'area sanitaria e a pareggio per l'area sociale. Si procede di seguito all'analisi dei valori dell'area sanitaria.

Il **Valore della Produzione**, pari ad € 1.193.207.954,33 risulta in incremento di € 26.444.470,61 (pari al 2,27%) rispetto al Consuntivo 2024 prevalentemente in conseguenza dell'aumento dei contributi in conto esercizio. In ottemperanza alle direttive emanate dal direttore Generale di Azienda Zero non sono state valorizzate le rettifiche di contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti. L'Azienda precisa nella Relazione che l'importo del budget aziendale per investimenti definito per questa Azienda è pari ad € 8.222.000.

Il valore dei Contributi in c/esercizio risulta infatti in aumento del 2,6% pari ad € 25.547.143,29 in quanto l'ULSS 8, come da direttive di Azienda Zero, nelle more della definizione del finanziamento 2026, ha inserito il riparto provvisorio comunicato in allegato alla nota 32742/2025.

Per la stima degli altri ricavi l'Azienda ha confermato sostanzialmente i valori stimati per l'aggiornamento del Preventivo 2025 al terzo trimestre ad eccezione delle quote dei contributi in c/capitale imputate nell'esercizio (cd Sterilizzazioni) che sono state parametrize al Piano Investimenti 2026.

Il **Costo della Produzione**, pari ad € 1.206.156.280,53, presenta un incremento del 3,7% (€ 42.983.197,49 in valore assoluto) rispetto al Consuntivo 2024. Di seguito una sintesi che evidenzia le voci che presentano una maggiore variazione rispetto al 2024 con le motivazioni esplicitate nella Relazione del Direttore Generale o dal Responsabile dell'UOC Contabilità e bilancio.

Relativamente all'**acquisto di beni sanitari e non sanitari**, stimati in € 240.218.170,94 con un incremento di € 9.326.727,13 rispetto al 2024, l'Azienda precisa che il costo dei prodotti farmaceutici, dei Dispositivi Medici e dei Vaccini è stato previsto sulla base delle stime effettuate per l'aggiornamento del preventivo 2025 al terzo trimestre. L'Azienda ha però precisato che tale valore potrebbe non essere rispettato considerato che il costo effettivo sarà determinato dai reali incrementi di prezzo che si verranno a delineare nel corso del 2026, dai nuovi farmaci che saranno autorizzati al commercio e dalle attività di somministrazione e prescrizione di farmaci ad alto costo effettuate in particolare dei Centri Regionali di Riferimento nonché, per i vaccini, dal nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale.

Per la **medicina di base** l'Azienda prevede un importo di € 57.309.871,45 in lieve incremento rispetto ai valori 2024 di € 79.748,60. Per questa voce l'Azienda ha sostanzialmente confermato i valori della terza rendicontazione 2025. Tuttavia la costosità definitiva di questa voce sarà fortemente condizionata dall'impatto dell'avvio del Ruolo Unico dei Medici di Assistenza Primaria

che comporterà un possibile aumento delle ore a pagamento rese dai medici stessi. La previsione inoltre non considera l'applicazione dell'ACN 2022/2024 non quantificabile dall'Azienda alla data di presentazione del Preventivo 2026.

Per quanto riguarda l'**assistenza farmaceutica**, l'Azienda precisa che questa voce di costo è stata valorizzata sulla base di una stima di incremento delle confezioni erogate, dovuto da un lato al progressivo invecchiamento della popolazione, dall'altro al maggior accesso alle diagnosi in seguito all'incremento di attività legate ai piani di riduzione delle liste d'attesa. È stata inoltre considerata l'incidenza della distribuzione delle Gliflozine in convenzione anziché tramite DPC. La stima 2026 risulta pari ad € 53.435.890,82 in incremento di € 2.694.428,89 rispetto al Consuntivo 2024.

Per quanto riguarda l'**assistenza specialistica ambulatoriale**, la voce è prevista in € 42.264.536,04 in riduzione di € 4.168.907,88 rispetto al 2024: nella Relazione del Direttore Generale viene indicato che la previsione in questa voce è stata effettuata considerando i valori di budget annuo definiti dalla DGR 1675/2023. La riduzione rispetto al BEP 2025 è conseguenza delle attività connesse al recupero Liste d'Attesa che per il 2026 saranno quantificati dalle Aziende al momento del riparto delle risorse accantonate a livello aggregato sul bilancio di Azienda Zero.

Per quanto riguarda l'**assistenza riabilitativa** l'Azienda precisa di aver inserito un valore in linea con la presunta chiusura 2025. La voce prevista in € 4.069.191,46 evidenzia un decremento di € 15.852,44 rispetto al 2024.

Per quanto riguarda l'**assistenza integrativa** l'Azienda ha inserito un importo di € 3.105.243,33 evidenziando un incremento di € 216.898,24 rispetto al 2024 in conseguenza, precisa l'Azienda, dell'incremento delle nuove diagnosi di celiachia (+ 200 nel 2025 rispetto all'anno precedente). Sempre nella Relazione del Direttore Generale viene evidenziato che, se tale trend dovesse confermarsi anche per il 2026, l'aumento stimato potrebbe non essere sufficiente.

Con riferimento all'**assistenza protesica** l'importo previsto dall'Azienda, pari ad € 2.100.000,00, è in linea con il valore stimato per la chiusura del 2025 ed evidenzia un decremento di € 272.536,62 rispetto al 2024. Nella Relazione del direttore Generale viene precisato che la previsione non evidenzia variazioni dal precedente esercizio in quanto nel 2025 sono entrate in vigore le nuove tariffe nazionali che hanno modificato la quota di rimborsabilità di alcune tipologie di ausili protesici.

Per l'**assistenza ospedaliera** l'ULSS 8 stima € 98.350.711,12 con un incremento di € 1.109.933,22 rispetto al consuntivo 2024. Nella relazione del Direttore Generale viene indicato che la previsione dei costi è stata effettuata considerando i valori di budget annuo definiti dalla DGR 1675/2023, oltre ad una stima dei ricoveri fuori Regione registrati nel 2025.

Relativamente all'**assistenza psichiatrica**, viene evidenziato nella relazione del Direttore Generale che il valore inserito di € 5.420.000,00 - in incremento di € 101.842,62 rispetto al 2024 - è stato valorizzato pari al BEP 2025 aggiornato al terzo trimestre 2025. L'Azienda precisa che la previsione non considera la possibile attivazione di un nuovo GAP (Gruppo Appartamento Protetto) presso Noventa Vicentina.

In riferimento agli **acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci File F**, per il preventivo 2026 il valore di € 18.204.461,06 (in aumento di € 1.615.286,06 rispetto al 2024) è stato inserito sulla base dei dati aggiornati della mobilità intraregionale ed extraregionale comunicati da Azienda Zero e dalle altre Aziende Sanitarie.

Parimenti anche per gli **acquisti di prestazioni termali in convenzione** il valore di € 1.025.832,83 (in aumento di € 20.595,83 rispetto al consuntivo 2024) è stato inserito sulla base dei dati aggiornati della mobilità intraregionale ed extraregionale comunicati da Azienda Zero e dalle altre Aziende Sanitarie. I valori risultano sostanzialmente in linea con il valore stimato per il Consuntivo 2025.

Per quanto riguarda l'**acquisto di prestazioni di trasporto sanitario** l'ULSS 8 ha previsto un importo di € 6.055.600,36 evidenziando un incremento di € 172.431,40 rispetto al 2024. Nella Relazione allegata al Bilancio è indicato che la voce è prevista in linea con il valore stimato per il consuntivo 2025, viene segnalato però che potrebbero rilevarsi degli incrementi nel corso del 2026 in conseguenza della possibile attivazione di nuove tipologie di trasporto o di ampliamento delle ambulanze presso i presidi territoriali, attualmente in corso di valutazione.

Per le **prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Anziani e Disabili**, l'importo previsto è di € 98.667.889,53 in incremento di € 2.352.026,98 rispetto al 2024. Nella Relazione viene precisato che la previsione in questa voce conferma sostanzialmente i valori del Preventivo 2025 aggiornato al 30/09/2025 ma potrebbe essere soggetta a variazioni nel corso del 2026 sulla base delle disposizioni regionali in materia.

Con riferimento alla **compartecipazione al personale per Libera Professione**, viene stimato un importo di € 13.067.500,00 in incremento di € 15.451,15 rispetto al 2024. L'Azienda chiarisce nella relazione che la previsione è stata effettuata in linea con il valore previsto per il consuntivo 2025 in quanto eventuali incrementi dei costi saranno comunque compensati dai correlati ricavi.

Relativamente ai **Rimborsi Assegni e contributi sanitari** l'Azienda stima un importo di € 7.217.516,23 con una riduzione di € 2.892.238,17 rispetto al consuntivo del 2024. L'Azienda specifica che sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi ai finanziamenti attualmente presenti nelle voci del valore della produzione.

Per la voce delle **Consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro** l'Azienda evidenzia un valore di € 13.307.911,20 con un incremento di € 1.723.510,65. Il valore risulta sostanzialmente in linea con il valore previsto per il consuntivo 2025 e considera i contratti attivati per il piano di recupero delle Liste d'Attesa. Per tale attività sarà previsto un apposito finanziamento ad oggi parzialmente inserito tra i ricavi.

L'Azienda stima un valore degli **Altri servizi sanitari** di € 18.844.245,06 con un decremento di € 519.666,64 rispetto al 2024. Questa voce comprende l'acquisto di prestazioni da ditte private per coprire il fabbisogno di turni medici al fine di sopperire alla carenza di figure professionali interne, oltre che i costi del personale sanitario di supporto per le Medicine di Gruppo e per le Unità di Assistenza Diurna. L'Azienda precisa che il decremento in questa voce è conseguenza delle maggiori assunzioni di personale dipendente che dovrebbe portare ad una riduzione nel ricorso a questa tipologia di prestazioni.

Nell'ambito dei **servizi non sanitari** l'ULSS 8 stima un valore di € 78.963.000,00 in incremento di € 4.287.987,00 rispetto all'anno 2024. Nella relazione del Direttore Generale viene precisato che la previsione conferma sostanzialmente i valori stimati per la chiusura del 2025 in quanto l'Azienda ha previsto i costi per utenze e servizi sulla base delle attuali tariffe che risultano superiori a quelle del 2024. Sempre nella Relazione viene evidenziato che nel corso del 2026 questa voce potrebbe evidenziare incrementi nel caso di variazione di dette tariffe o in conseguenza del riconoscimento delle istanze di revisione prezzi su gare regionali da parte del CRAV (Centro Regionale Acquisti Veneto).

L'Azienda precisa che la stima delle **manutenzioni e riparazioni** pari ad € 26.680.000,00 è stata effettuata sulla base dei contratti di manutenzione attualmente in essere e delle attività preventive per il 2026. L'importo risulta in decremento di € 314.306,97 rispetto al 2024 in conseguenza, chiarisce l'Azienda, della conclusione delle attività legate al PNRR che hanno comportato, nel corso delle ultime annualità, un incremento dei costi generati dalla necessità di mantenere la piena operatività dei servizi seppure in aree con elevata presenza di cantieri.

Nella relazione del Direttore Generale viene tuttavia precisato che tale voce potrebbe essere soggetta ad aumenti in quanto fortemente condizionata dagli interventi non preventivabili che si rendono necessari nel corso dell'anno, che risentono anche della vetustà delle strutture edili ed impiantistiche.

L'Azienda prevede per il **Godimento beni di terzi** € 8.170.000,00 con un aumento di € 1.149.456,10 in conseguenza sia degli adeguamenti ISTAT da riconoscere per gli stabili in affitto, sia per possibili incrementi nei canoni di noleggio a seguito dell'aggiudicazione di gare regionali per acquisizione di attrezzature sanitarie con contratti di service anziché in proprietà.

Riguardo al **personale dipendente** l'Azienda precisa che il costo è pari ad € 349.491.649,15 sulla base di quanto previsto nel piano triennale del fabbisogno del personale 2026/2028. L'incremento di € 22.880.536,15 rispetto al Consuntivo 2024 è conseguenza prevalentemente dell'applicazione dei nuovi contratti collettivi intervenuti e delle indennità da riconoscere per la valorizzazione del servizio della Dirigenza Medica e del personale di Pronto Soccorso. Sono inoltre compresi gli importi comunicati da Azienda Zero per incremento Fondi Contrattuali e Welfare di cui alla Legge regionale 26/2024 (per complessivi € 5.989.652) per i quali è stato inserito anche l'apposito finanziamento tra i ricavi.

I costi che compongono gli **Oneri diversi di gestione** sono stati valorizzati dall'Azienda in € 4.599.000,00 in decremento di € 701.458,91 rispetto al consuntivo 2024 in quanto i costi per IVA e bolli delle Poste R (che vengono contabilizzati in questa voce sulla base delle indicazioni regionali) sono stati stimati in linea con i relativi ricavi.

Nella Relazione del Direttore Generale viene precisato che per gli **ammortamenti** la previsione di € 28.384.450,90 in aumento di € 2.395.408,02 rispetto al 2024, è stata effettuata sulla base del Piano Investimenti 2026. Parimenti sono state valorizzate dall'Azienda le quote relative alle sterilizzazioni degli ammortamenti di beni finanziati da contributo, inserite alla voce *A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio* € 25.665.017,59 (+ € 2.856.503,28 rispetto al 2024).

Relativamente alla **variazione delle rimanenze** per il Preventivo 2025 questa voce è stata valorizzata in € 1.974.531,03 stimando il mantenimento quantitativo del magazzino in giacenza al 30/09/2025 (data dell'ultimo aggiornamento del Preventivo 2025), ma considerando un incremento nel costo degli articoli del 5% sulla base dei rincari medi registrati nell'anno. Il confronto con le rimanenze 2024 evidenzia un incremento di € 2.655.755,51.

La voce degli **accantonamenti** è stimata in € 29.178.140,08 con un incremento di € 4.591.468,56 rispetto al 2024. L'ULSS 8 precisa che in questa voce sono in incremento gli accantonamenti per rinnovi contrattuali comunicati da Azienda Zero in allegato alla nota 32742/2025 (+ € 9.020.777,16 rispetto al 2025) mentre risultano in riduzione gli accantonamenti per quote di contributi vincolati non utilizzati in quanto non essendo previsto l'inserimento dei contributi stessi tra i ricavi non sono state inserite nemmeno le possibili quote di mancato utilizzo.

Con riferimento agli accantonamenti il Collegio ha verificato la composizione dell'Aggregato B.14, il quale è relativo per € 22.704.714,72 ad accantonamenti per rinnovi contrattuali, comunicati direttamente da Azienda Zero, per € 530.000,00 ad accantonamenti ex art 113 D.Lgs 50/2016, per €

550.000,00, a quote relative al c.d. Decreto Balduzzi, per € 235.000,00 al Premio Operosità SUMAI e per € 5.158.425,34 ad accantonamenti per sinistri e contenziosi. Quest'ultima voce contiene anche l'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per i quali l'Azienda ha stimato € 5.038.425,34. L'Azienda precisa che tale valore è stato calcolato come indicato nella nota della Regione Veneto prot. 639896/2025 che precisava di inserire nel BEP il maggiore tra la media degli accantonamenti e la media dei pagamenti degli ultimi sei esercizi.

Di seguito si espone la tabella riepilogativa.

ACCANTONAMENTI	2019	2020	2021	2022	2023	2024	MEDIA 2019-2024
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10.288.609,64	8.124.100,26	7.871.382,29	9.348.002,90	12.635.793,55	7.714.611,55	9.330.416,70
A.9.C) Altri proventi diversi Revisione appostazioni: per riduzione del fondo -	8.376.723,04	154.716,66	10.126.641,06	1.781.465,19	6.108.721,82	6.151.234,07	5.449.916,97
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero				1.236.481,26	1.124.269,14	1.113.026,45	1.157.925,62
Saldo Accantonamenti - Revisioni	1.911.886,60	7.969.383,60	- 2.255.258,77	8.803.018,97	7.651.340,87	2.676.403,93	5.038.425,34
PAGAMENTI	2019	2020	2021	2022	2023	2024	MEDIA 2019-2024
Pagamenti sinistri in autoassicurazione	2.092.207,28	3.121.591,18	5.143.195,91	4.305.370,28	4.609.353,80	4.619.682,86	3.981.900,22
Pagamenti sinistri sopra soglia	-	404.000,00	-	665.881,79	504.597,17	249.595,44	304.012,40
Totale pagamenti	2.092.207,28	3.525.591,18	5.143.195,91	4.971.252,07	5.113.950,97	4.869.278,30	4.285.912,62

I **proventi e oneri finanziari** sono stimati in € 9.000,00 con un decremento di € 55.029,61 rispetto al 2024 in quanto, precisa l'Azienda, la previsione è stata effettuata in linea con i valori attesi per il consuntivo 2025.

In ottemperanza alle direttive della nota 32742/2025 l'ULSS 8 non ha previsto **proventi e oneri della gestione straordinaria** ad eccezione di quelli relativi alle Poste R. La voce risulta pertanto pari ad € 52.673,80 in diminuzione di € 926.799,70 rispetto al consuntivo 2024.

L'Azienda ha previsto i costi relativi alle **imposte sul reddito** in € 24.090.000,00 con un incremento di € 1.566.638,28 rispetto al Consuntivo 2024. Tale incremento, precisa l'Azienda, è dovuto prevalentemente alla maggiore IRAP conseguente l'aumento del costo del personale per l'applicazione dei nuovi contratti e indennità.

B) FLUSSI PROGRAMMATICI DI CASSA

Lo schema di rendiconto finanziario prospettico dell'area sanitaria per il 2026 evidenzia un cash flow negativo per € 1.621.092,39. L'Azienda precisa che nella formulazione del rendiconto, oltre ad aver declinato finanziariamente i costi e i ricavi inseriti nel Conto Economico Preventivo, ha ipotizzato la copertura del disavanzo previsto nel Preventivo 2025 ed ha considerato inoltre il Piano Investimenti allegato al presente bilancio, compreso l'impatto dei rimborsi dei lavori legati al PNRR, per i quali sono stati verificati tempi lunghi tra il momento del pagamento dei lavori e l'incasso dei relativi finanziamenti, a causa della complessità legata ai vari passaggi della rendicontazione.

C) PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Ai sensi del D.Lgs. 118/2011 l'Azienda ha presentato, contestualmente al Bilancio Preventivo Economico Annuale, un Piano Triennale degli Investimenti che sarà oggetto di valutazione da parte

della Regione Veneto e della CRITE (Commissione Regionale Investimenti in Tecnologia ed Edilizia).

Il totale degli investimenti capitalizzabili previsti nel triennio 2026/2028, escluse le immobilizzazioni in corso e acconti, è pari ad € 280.420.436,86 di cui € 148.489.034,27 previsti per l'anno 2026, € 90.029.713,93 per il 2027 ed € 41.901.688,66 per il 2028.

L'analisi del piano complessivo degli investimenti previsti si riepiloga come segue:

PROSPETTO INVESTIMENTI

INVESTIMENTI PREVISTI	ESERCIZIO 2026	ESERCIZIO 2027	ESERCIZIO 2028	TOTALE
- Interventi edilizi	117.365.094,78	77.665.959,68	36.176.688,66	231.207.743,12
- Acquisto attrezzature	6.132.382,48	1.031.154,25	500.000,00	7.663.536,73
- Acquisti informatica	20.894.166,80	9.832.600,00	3.725.000,00	34.451.766,80
- Altri investimenti	4.097.390,21	1.500.000,00	1.500.000,00	7.097.390,21
TOTALE	148.489.034,27	90.029.713,93	41.901.688,66	280.420.436,86

La copertura degli investimenti viene prevista come segue:

COPERTURA FINANZIARIA

INVESTIMENTI	Contributi C/Capitale	Mezzi Propri	Investimenti senza copertura finanziaria	TOTALE
Esercizio 2026	120.040.779,06	5.700.923,16	22.747.332,05	148.489.034,27
Esercizio 2027	49.953.374,74	4.314.449,22	35.761.889,97	90.029.713,93
Esercizio 2028	24.000.000,00	-	17.901.688,66	41.901.688,66
TOTALE	193.994.153,80	10.015.372,38	76.410.910,68	280.420.436,86

L'Azienda nella Relazione specifica che, sebbene nel piano triennale sia presente una quota considerevole di investimenti ad oggi privi di copertura finanziaria, lo sviluppo delle progettualità risulta necessario per permettere al sistema di valutare le risorse necessarie per il mantenimento in efficienza e lo sviluppo tecnologico delle strutture e la garanzia del mantenimento dei servizi attesi dai cittadini. In considerazione della valutazione da parte della Regione Veneto e della CRITE del suddetto piano, dei limiti di costo stabiliti dai provvedimenti regionali e dei provvedimenti per l'assegnazione delle risorse di investimento, l'Azienda provvederà poi ad aggiornare trimestralmente le proprie previsioni sulla base delle reali potenzialità di realizzazione delle progettualità stesse, che potranno avere conferma o meno.

Risulta peraltro di tutta evidenza come i singoli investimenti non potranno essere attivati fintantoché non avranno l'integrale copertura finanziaria.

Verranno inoltre proseguiti e conclusi i processi di riorganizzazione ed implementazione dei progetti di investimento legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, come declinato dalla

Regione Veneto in particolare con riferimento ai temi previsti nella Missione 6 – Salute.

D) RELAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE

La relazione del Direttore Generale al bilancio di previsione 2026 con i relativi allegati è stata approvata con delibera n. 2362 del 30/12/2025 ed illustra i principi e gli atti sulla base dei quali è stato redatto il Bilancio Preventivo, le priorità strategiche dell'Azienda per il prossimo triennio e gli obiettivi per macro-aree aziendali.

Inoltre confronta i valori del Bilancio preventivo con i valori del Conto Economico Preventivo 2025 Aggiornato al terzo trimestre, fornendo la motivazione degli scostamenti principali.

Unitamente alla documentazione sopra elencata l'Azienda ha presentato anche il Bilancio Economico Preventivo dell'Area Sociale relativo alle attività svolte su delega dei Comuni e su specifico finanziamento di questi. Il Conto Economico Preventivo presenta un valore della produzione pari ad € 27.139.139,64 con una previsione di chiusura a pareggio.

CONCLUSIONI

Con riferimento al risultato economico previsionale il Collegio rileva che non risulta rispettato il pareggio per l'anno 2026 in quanto l'Azienda prevede un risultato di esercizio negativo di € 37.100.000,00.

Nella Relazione del Direttore Generale, allegata alla delibera in esame, si evidenzia che il risultato di esercizio previsionale negativo è prevalentemente conseguenza diretta dell'incremento generale dei costi dovuto alle dinamiche inflattive nonché, al momento della predisposizione del BEP, dalla parziale definizione a livello Nazionale e Regionale delle risorse che saranno erogate a copertura di detti costi. Un impatto significativo è inoltre legato agli interventi strutturali per il mantenimento in efficienza del parco edilizio e tecnologico.

Al riguardo, come rappresentato nella medesima relazione, il Bilancio Economico Preventivo e il Piano Investimenti 2026 si presentano in una linea di continuità con l'esercizio in chiusura per quanto attiene le configurazioni di costo e le progettualità di investimento. Sempre nella Relazione viene precisato inoltre che lo sviluppo delle progettualità risulta necessario per rispettare i cronoprogrammi degli interventi finanziati dal PNRR, completare i processi di investimento avviati negli anni precedenti e garantire l'efficienza e lo sviluppo tecnologico delle strutture per il mantenimento dei livelli di servizio attesi dai cittadini.

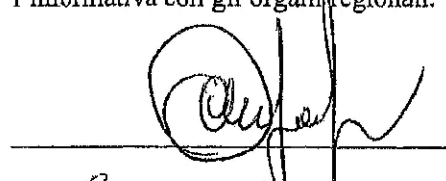
L'equilibrio complessivo e la reale potenzialità di realizzazione delle progettualità stesse potranno avere conferma man mano che verranno a delinearsi le risorse, sia con il riparto definitivo del FSR 2025, che permetterà di quantificare le eventuali risorse accantonabili dalla gestione in chiusura, sia con la definizione delle risorse di FSR 2026 e l'approvazione dei provvedimenti per l'assegnazione delle risorse di investimento.

La nota prot. 639896/2025 a firma del Direttore Generale dell'Area Sanità e sociale della Regione Veneto ha richiesto alle Aziende Sanitarie la formulazione di un bilancio preventivo 2026 con un livello massimo di perdita fissato per l'ULSS 8 Berica in € 37.100.000,00.

L'importo calcolato sui dati del BEP 2026 evidenzia per l'ULSS 8 il rispetto del vincolo stabilito.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2026 il tutto condizionato alla copertura da parte della Regione Veneto delle risorse necessarie a far fronte agli obiettivi di salute e di funzionamento per l'anno 2026, in coerenza con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico-finanziaria della Regione. La programmazione aziendale, infatti, è strettamente inserita nel quadro normativo e programmatico di riferimento e, in particolar modo, in quanto stabilito nei documenti e provvedimenti nazionali e regionali di riferimento. Si invita, comunque, l'Azienda ad un costante e continuo monitoraggio degli equilibri economico finanziari nel corso dell'anno, sia per ricondurre i

costi ad un livello di sostenibilità economica, sia in termini di contezza delle risorse conseguenti all'approvazione dei citati provvedimenti regionali; da ciò la condivisione a proseguire l'informativa con gli organi regionali.



Lilico Balazs

Stano Alar