

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 8 BERICA

Regione: Veneto

Sede: Viale F. Rodolfi n. 37 - Vicenza

Verbale n. 6 del COLLEGIO SINDACALE del 25/01/2018

In data 25/01/2018 alle ore 9.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

DARIO CORRADIN Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANTONINO CIANCA Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

MASSIMO ZANARDO Presente

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Riscontro sospesi e lettura ed approvazione Verbale riunione precedente;
- Aggiornamento situazione;
- Riscontro risposte a chiarimenti Corte dei Conti;
- Ratifica Verifiche dei singoli Sindaci;
- Verifica delibere del Direttore Generale e determine dei Dirigenti Responsabili;
- Verifica corrispondenza ricevuta;
- Incontro con la dott.ssa Nicoletta Dugatto, Direttore f.f. della UOC Contabilità e Bilancio ed il dott. Luca Grendene, Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Contabilità in merito:
 - Redazione ed approvazione Relazione Bilancio Previsione 2018;
 - Verifica pagamenti a tutto il 31.12.2017;
 - Verifica certificazione di Bilancio d'Esercizio: Quarto Trimestre 2017;
- Varie ed eventuali.

OMISSIS

OMISSIS

Bilancio Preventivo Economico Annuale esercizio 2018:
(approvato con delibera n. 1728 del 28.12.2017)

Il Collegio Sindacale ha esaminato la documentazione pervenuta dalla Azienda Zero prot. n. 3427 del 06.12.2017 (Rif. n. 6 Corrispondenza Verbale n. 5 – seduta del 20 dicembre 2017 e dal Servizio Finanziario e Fiscale (Rif. n. 8 Corrispondenza presente Verbale) nonché la delibera n. 1728 del 28.12.2017 con la quale l'Azienda U.L.SS. ha approvato il "Bilancio Preventivo Economico Annuale 2018":

Il Collegio Sindacale incontra la dott.ssa Nicoletta Dugatto, Direttore f.f. della UOC Contabilità e Bilancio ed il dott. Luca Grendene, Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Contabilità Generale della medesima UOC ed, in considerazione dei precedenti approfondimenti ed incontri avuti in merito, approva l'allegata relazione al Bilancio stesso, come risulta dal documento in allegato al presente Verbale.

OMISSIS

Infine il collegio procede a:

OMISSIS

La seduta viene tolta alle ore 12.20 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale si riunirà il giorno 22 Febbraio 2018 alle ore 9.00.

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2018

In data 25/01/2018 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 8 BERICA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2018. Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:
dott. Dario Corradin, dott. Massimo Zanardo e dott. Antonino Cianca

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 1728 del 28/12/2017 è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 10/01/2018 , con nota prot. n. 2788 del 10/01/2018 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2018, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2018 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2016	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2017	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 935.318.106,73	€ 898.688.557,30	€ 927.859.697,95	€ -7.458.408,78
Costi della produzione	€ 921.017.762,26	€ 928.430.453,01	€ 935.949.419,15	€ 14.931.656,89
Differenza + -	€ 14.300.344,47	€ -29.741.895,71	€ -8.089.721,20	€ -22.390.065,67
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ -339.116,28	€ -381.609,79	€ -229.002,75	€ 110.113,53
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ 6.194.297,33	€ 0,00	€ -23.878,88	€ -6.218.176,21
Risultato prima delle Imposte	€ 20.155.525,52	€ -30.123.505,50	€ -8.342.602,83	€ -28.498.128,35
Imposte dell'esercizio	€ 19.804.393,67	€ 19.856.881,48	€ 20.061.785,10	€ 257.391,43
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 351.131,85	€ -49.980.386,98	€ -28.404.387,93	€ -28.755.519,78

Valore della Produzione: tra il preventivo 2018 e il consuntivo 2016 si evidenzia un decremento

pari a € -7.458.408,78 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Riduzione ricavi vendita farmaci DPC ad altre ASL per istituzione area vasta regionale presso ULSS 3 Serenissima con DDR 119/2017	€ -6.689.194,44
	Incremento rettifiche contributi per destinazione ad investimenti calcolate in base alla proposta di Piano Triennale degli Investimenti	€ -8.860.646,26
	Maggiori contributi in conto esercizio a destinazione indistinta da Regione	€ 7.706.943,13

Costi della Produzione: tra il preventivo 2018 e il consuntivo 2016

si evidenzia un incremento pari a € 14.931.656,89 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Incremento costi di acquisto dei prodotti farmaceutici ed emoderivati	€ 2.857.467,17
	Incremento costi di acquisto dei dispositivi medici	€ 2.962.235,10
	Incremento costi medicina di base per Medicine di Gruppo Integrate	€ 568.513,83
	Incremento costi residenzialità anziani	€ 267.358,76
	Costi per attivazione Ospedale di Comunità (struttura protetta dove collocare dopo le dimissioni ospedaliere i malati più fragili)	€ 683.207,00
	Incremento costi dei centri diurni delle persone con disabilità per aggiornamento delle rette stabiliti da DGR 740/2015	€ 2.750.596,80
	Incremento costi per manutenzioni e riparazioni	€ 1.215.027,63
	Incremento costi ammortamenti	€ 470.801,31
	Oneri per la contrattazione collettiva nazionale relativi all'anno 2018 cstimati dall'Azienda in base alle indicazioni regionali	€ 3.381.076,62

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2018 e il consuntivo 2016 si evidenzia un incremento

pari a € 110.113,53 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Trattasi di un decremento relativo alla riduzione degli interessi passivi relativi al mutuo ex ULSS 5 di € 5.000.000 estinto nel 2017	€ 156.443,00

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2018 e il consuntivo 2016

si evidenzia un decremento pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
		€ 0,00

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2018 e il consuntivo 2016

si evidenzia un decremento pari a € -6.218.176,21 riferito principalmente a:

	voce	importo
	In sede di Preventivo 2018 l'Azienda non ha stimato poste straordinarie	€ -6.218.176,21

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

La previsione presenta un incremento dei costi pari allo 0,75%, rispetto alla terza rendicontazione 2017 a fronte di un incremento dei ricavi del 1,98%, determinando una previsione di chiusura con una perdita di € 28.404.387,93 interamente riferita all'area sanitaria rispetto a quella prevista nel 3 CEPA 2017 e pari a € 39.444.732,83.

Il Valore della Produzione, pari ad € 927.859.697,95, è superiore dell'1,98% rispetto ai valori del III CEPA 2017 prevalentemente per effetto dei maggiori contributi a destinazione indistinta assegnati con DGR 1810/2017. Tale importo, pari ad € 800.712.359,63, risulta superiore di € 34.763.335,17 rispetto a quanto indicato nel III CEPA 2017. L'Azienda precisa che un effetto contenitivo dell'incremento del valore della produzione è ascrivibile all'impatto degli investimenti previsti nel 2018, pari ad € 21.963.072,40, il cui valore è portato interamente a rettifica dei contributi in conto esercizio in quanto la Regione non ha ancora definito l'assegnazione di risorse a questa azienda a valere sulle assegnazioni regionali per investimenti 2017 e 2018.

Il Costo della Produzione, pari ad € 935.949.416,15, presenta un incremento dello 0,75% (€ 6.926.885,78 in valore assoluto) rispetto alla terza rendicontazione 2017. Nella Nota Illustrativa al Bilancio Preventivo viene precisato che l'incremento è dovuto alle seguenti ragioni:

- costi inerenti l'aggiornamento delle rette dei centri diurni delle persone con disabilità in seguito agli adeguamenti delle rette stabiliti dalla DGR 740/2015;
- oneri per la contrattazione collettiva nazionale relativi all'anno 2018 che sono stati previsti in incremento in base alle indicazioni regionali che hanno modificato la percentuale di calcolo dallo 1,09% del 2017 all'1,45 nel 2018;
- costi conseguenti all'attivazione, dal mese di marzo 2018, della struttura protetta dove collocare dopo le dimissioni ospedaliere i malati più fragili, il cosiddetto Ospedale di Comunità;
- costi correlati al contributo regionale relativo agli "Oneri per interventi in ambito territoriale" in quanto, in base alle indicazioni dell'Azienda Zero, in sede di preventivo 2018 il medesimo finanziamento è stato inserito tra i ricavi.

Esaminata la Nota Illustrativa e la Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Economico Annuale 2018, il Collegio passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso, evidenziando, in particolare, le motivazioni fornite dall'Azienda in ordine alle variazioni più significative degli aggregati rispetto all'esercizio passato e agli scostamenti significativi rispetto agli obiettivi richiamati nella circolare dell'Azienda Zero.

La variazione principale riguarda i costi per l'acquisto di beni sanitari. L'Azienda precisa che il decremento, rispetto al 2017, pari al 18,2% del costo dei prodotti farmaceutici è dovuto alla modifica introdotta dal Decreto 139/2017 in base al quale la funzione di Azienda capofila nella distribuzione per conto è stata trasferita all'AULSS 3 Serenissima, di conseguenza non essendo più capofila provinciale, l'Azienda ULSS 8 Berica riduce rispetto all'anno 2017 i propri acquisti di farmaci per € 16.600.000. La differenza in aumento di € 1.500.000 è stata stimata sulla base della percentuale di incremento su farmaci a consumo ospedaliero registrata nel 2017 per le principali UU.OO. che utilizzano farmaci ad alto costo. Contestualmente si registra un incremento di 11.675.818 dei costi per beni sanitari da ASL per la quota di farmaci DPC acquistati dall'AULSS 3 Serenissima. Relativamente ai farmaci per Epatite C, in attesa di dati certi in relazione al numero di trattamenti da effettuare e ai prezzi dei nuovi farmaci a più basso costo per il trattamento della patologia, l'Azienda ha prudenzialmente stimato un livello di costi pari a quelli inseriti nella terza rendicontazione 2017 ossia di € 3.200.000.

Per quanto riguarda i dispositivi medici l'Azienda sottolinea di aver previsto per il 2018 un incremento di consumi in alcune specialità ad alta complessità quali la Cardiocirurgia e la Neurochirurgia per le quali questa Azienda svolge il ruolo di Hub e di Centro di riferimento. L'Azienda prevede che questo incremento verrà compensato da un maggior valore di mobilità attiva per l'attività di ricovero assicurata ai non residenti e da una riduzione di mobilità passiva anche Extra Regione in particolar modo per

la specialità di Ortopedia. L'Azienda ha programmato infatti di incrementare l'attività nella specialità di ortopedia specialmente per la protesica maggiore, che genera maggior assorbimento di dispositivi medici, al fine di ridurre le fughe in mobilità.

Relativamente all'acquisto di vaccini, l'Azienda stima un incremento di € 713.022 in conseguenza della campagna vaccinale contro il Meningococco C e l'obbligo della vaccinazione nelle iscrizioni scolastiche.

Per la Medicina di base non è prevista per l'anno 2018 l'attivazione di nuove Medicine di Gruppo Integrate pertanto l'Azienda stima per questa voce valori in linea con il preconsuntivo 2017. Parte dei costi relativi all'esercizio 2017 (€ 558.946,65) è stata coperta dal finanziamento regionale ex DGR 2832 del 29/12/2014 ad oggetto "Progetto per lo sviluppo delle cure primarie attraverso la diffusione del modello di medicina di gruppo integrata, in attuazione della DGR n. 953/2013". Mentre parte dei costi relativa all'esercizio 2018 sarà coperta dal contributo di cui al DDR 37/2016 (pari ad € 743.641,61).

Per quanto riguarda l'assistenza ospedaliera, nella relazione del Direttore Generale viene indicato che in attesa della delibera regionale riferita ai tetti di spesa anno 2018 la previsione è stata effettuata confermando i valori previsti per l'anno 2017.

Relativamente all'assistenza specialistica, la relazione precisa che, in attesa della definizione dei tetti di attività 2018 da parte della Regione Veneto, l'Azienda conferma i valori relativi al 2017.

Per quanto riguarda gli acquisti di prestazioni di trasporto Sanitario, la Relazione precisa che l'incremento in questa voce è dovuto all'attivazione di un servizio di trasporto per la dimissione dei pazienti non deambulanti dal Pronto Soccorso o da altri reparti, oltre all'attivazione di servizi di raccordo tra la rete degli ospedali dell'ULSS 8 Berica.

Relativamente all'assistenza residenziale e semiresidenziale a disabili, la relazione indica che l'incremento in questa voce, pari ad € 1.056.938 è conseguenza dell'applicazione delle nuove rette-tipo per i centri diurni stabilite dalla DGR 740/2015.

Per l'assistenza residenziale e semiresidenziale agli anziani si rileva un incremento pari ad € 683.207 relativo all'attivazione nel distretto Est, nel corso del 2018, della struttura protetta dove collocare dopo le dimissioni ospedaliere i malati più fragili, il cosiddetto Ospedale di Comunità.

Relativamente alla voce dei rimborsi assegni e contributi, la Relazione del Direttore Generale precisa che la previsione conferma sostanzialmente i valori della terza rendicontazione 2017. L'incremento è dovuto prevalentemente all'inserimento dei costi correlati al contributo regionale relativo a "Oneri per interventi in ambito territoriale" in quanto, in base alle indicazioni dell'Azienda Zero, in sede di preventivo 2018 il medesimo finanziamento è stato inserito tra i ricavi.

Riguardo al personale dipendente l'Azienda precisa che il costo dell'anno 2018 è stato previsto in linea con l'esercizio 2017 e l'obiettivo regionale fissato dalla DDR 1/2017 "Disposizioni per l'anno 2017 in materia di personale del SSR - obiettivi di costo 2017", come incrementato dalla nota regionale n. 391736 del 19 settembre 2017 a firma del Direttore Generale Area sanità e sociale.

Nell'ambito dei servizi non sanitari l'ULSS 6 prevede i costi sostanzialmente in linea con la terza rendicontazione 2017.

Nella Relazione del Direttore Generale viene precisato che la spesa per manutenzioni e riparazioni è stimata in aumento di € 1.149.174 in conseguenza dell'applicazione delle modifiche introdotte dal DL 50/2016 (nuovo codice degli appalti) che, rivedendo la modalità di gara, ha di fatto rallentato le indizioni delle gare per manutenzioni negli esercizi 2016 e 2017. Sono inoltre compresi gli incrementi dei costi per manutenzione in seguito all'attivazione della connettività tra Distretto Est e Ovest e tra l'Ulss 8 e i nuovi server allocati a Milano e l'incremento dei costi legati alla nuova gara per il servizio di gestione, ritiro a domicilio, revisione, sanificazione, rimessaggio, manutenzione e consegna degli ausili protesici per disabili.

La voce degli accantonamenti, in sede di preventivo, registra un aumento a causa dell'inserimento degli oneri per la contrattazione collettiva nazionale relativi all'anno 2018 che sono stati previsti in incremento rispetto alla terza rendicontazione 2017 in base alle indicazioni regionali che hanno portato la percentuale di calcolo dallo 1,09% all'1,45%. Nello specifico + € 975.200 per il personale dipendente e + € 217.732 per il personale convenzionato.

L'Azienda precisa di aver prudenzialmente stimato gli accantonamenti per rischi da contenzioso e autoassicurazione pari ai valori della terza rendicontazione 2017. Il restante incremento è connesso alla stima degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da enti privati sulla base dei progetti che l'Azienda ha attualmente in corso.

Nella Nota illustrativa viene precisato che come da indicazioni regionali, in sede di preventivo 2017, gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote dell'Allegato 3 - D.Lgs. 118/2011 alla previsione del Piano degli investimenti 2018 - 2020.

Parimenti sono state calcolate le quote di sterilizzazioni relative agli ammortamenti di beni finanziati da contributo ed inserite alla voce A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio.

Gli oneri finanziari stimati in € 229.003 sono previsti in riduzione in quanto non vi sono più gli interessi passivi relativi al mutuo ex ULSS 5 di € 5.000.000 estinto nel 2017. Sono invece inseriti gli interessi relativi al mutuo ex ULSS 6 di € 15.300.000 autorizzato dalla Regione e attivato a giugno 2016 per l'acquisto dell'area ex Seminario Vescovile. L'Azienda non ha previsto interessi di mora per ritardato pagamento.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2018 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2018, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

La bozza di rendiconto finanziario prospettico per il 2018 porta ad evidenziare il cash flow negativo per € 25.941.865,56 che è originato prevalentemente dalla stima degli investimenti che si prevede di capitalizzare nel 2018 - pari ad € 21.363.072,40 - per i quali non è al momento prevista nessuna fonte di finanziamento esterno, anche in attesa della definizione, da parte della Regione, del fondo per gli investimenti anno 2018.

Ai sensi del D.Lgs. 118/2011 l'Azienda ha presentato, contestualmente al Bilancio Preventivo Economico Annuale, un Piano Triennale degli Investimenti che sarà oggetto di valutazione da parte della Regione Veneto e della CRITE (Commissione Regionale Investimenti in Tecnologia ed Edilizia).

Il totale degli investimenti capitalizzabili previsti nel triennio 2018/2020 è pari ad € 63.805.300,08; € 21.973.072,40 per il 2018; € 20.835.127,68 per il 2019 ed € 20.997.100,00 per il 2020. Il Collegio evidenzia, inoltre, che la Regione non ha indicato il Fondo per gli investimenti per l'anno 2018.

Nella Relazione del Direttore Generale viene specificato che le risorse per utili e accantonamenti degli esercizi pregressi sono state in buona parte utilizzate nel corso dell'esercizio 2017, anche perché la regione non ha ancora definito l'assegnazione di risorse all'Azienda ULSS 8 Berica a valere sulle risorse regionali per investimenti 2017 e 2018.

L'Azienda segnala inoltre che il piano di investimenti risente di anni di particolare contrazione degli stessi che ha portato la dotazione tecnologica dell'ULSS 8 Berica ad un livello particolarmente elevato di obsolescenza.

L'espletamento dell'iter autorizzativo regionale potrebbe comunque produrre un effetto di riduzione sulla proposta di Piano degli Investimenti.

La relazione del Direttore Generale al bilancio di previsione 2018 con i relativi allegati è stata approvata con delibera n. 1728 del 28/12/2017 ed illustra i principi e gli atti sulla base dei quali è stato redatto il Bilancio Preventivo, le priorità strategiche dell'Azienda per il prossimo triennio e gli obiettivi per macro-aree aziendali.

Inoltre confronta i valori del Bilancio preventivo, con i valori della terza rendicontazione 2017 fornendo la motivazione degli scostamenti principali.

Con riferimento al risultato economico previsionale il Collegio rileva che non risulta rispettato il risultato di esercizio programmato dalla DGR 1810/2017 la quale prevede un risultato in pareggio. Nella Relazione del Direttore Generale viene precisato che alcuni costi sono generati da provvedimenti e indicazioni regionali e nazionali e che risultano quindi difficilmente aggredibili dal punto di vista aziendale, inoltre sono evidenziate alcune possibili azioni per il riequilibrio economico che l'Azienda non riesce al momento stimare ma che manifesteranno i loro effetti nel corso del 2018.

In considerazione di quanto sopra esposto, ed in ragione del fatto che la programmazione dell'attività aziendale per l'anno in corso è orientata ad un consolidamento e mantenimento dei volumi di attività prodotta nel 2017, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2018, nelle more della definizione definitiva del finanziamento regionale in c/ esercizio e dei tetti di spesa regionali.

Il Collegio Sindacale, considerato il valore presunto della perdita preventivata, chiede alla Direzione Generale, il necessario impegno nel monitoraggio dei risultati trimestrali, per il rispetto del risultato di esercizio programmato dalla DGR 1810/2017.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Allegato%20-%20elenco%20delibere%202017_798837_3.pdf

File allegato n° 2

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Allegato%20-%20elenco%20delibere%202018_798837_4.pdf

File allegato n° 3

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Allegato%20-%20elenco%20determine%202017_798837_5.pdf

File allegato n° 4

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Allegato%20-%20elenco%20determine%202018_798837_6.pdf

File allegato n° 5

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Relazione%20Collegio%20Sindacale%20Bilancio%20Preventivo%202018_798837_2.pdf

File allegato n° 6

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/Verbale%20di%20Verifica%20Inventario%2018.01.2018_798837_1.pdf

FIRME DEI PRESENTI

DARIO CORRADIN _____

ANTONINO CIANCA _____

MASSIMO ZANARDO _____