

# **AZIENDA ULSS N. 8 BERICA**

Viale F. Rodolfi n. 37 – 36100 VICENZA

REGIONE DEL VENETO



## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 765 DEL 30/04/2026

### **O G G E T T O**

**PROPOSTA DI COPERTURA DELLA PERDITA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025**

Proponente: UOC CONTABILITA E BILANCIO  
Anno Proposta: 2026  
Numero Proposta: 870/26

Il Direttore dell'U.O.C. Contabilità e Bilancio riferisce quanto segue:

L'art. 32 della L.R. n. 55/94 prevede che se il bilancio si chiude con una perdita d'esercizio, il Direttore Generale formuli, con separato provvedimento, una proposta che indichi le modalità di copertura e le azioni per il riequilibrio della situazione economica.

Il bilancio dell'esercizio 2025, approvato con Delibera del Direttore Generale in data odierna, si chiude con una perdita di € 43.470.754,85 ed un Patrimonio Netto positivo per € 329.292.718,89.

Il finanziamento indistinto 2025 è stato definito in € 965.586.481,00 e corrisponde alle assegnazioni della DGR n. 79 del 25 febbraio 2026: "Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2026" e della DGR 210 del 31 marzo 2026 "Ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2025 e misure collegate".

Il valore della produzione incrementa complessivamente di € 19.734.142,80.

L'esercizio 2025 ha visto un incremento delle assegnazioni di risorse disponibili per questa Azienda pari ad € 19.300.898,74; si è rilevato inoltre un incremento nell'utilizzo di quote di contributi di esercizi precedenti per € 2.386.502,77. I ricavi per prestazioni sanitarie e compartecipazione alla spesa sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di € 768.538,06.

L'Azienda presenta un incremento dei costi della produzione per complessivi € 43.929.475,89, in parte conseguenza degli incrementi generalizzati di prezzi e tariffe di materie prime e servizi, dei rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato, nonché per il trascinarsi sul 2025 dell'effetto del rinnovo del contratto di lavoro delle Cooperative che ha portato ad un incremento delle tariffe applicate dalle cooperative che forniscono prestazioni di assistenza sanitaria. Per altro verso vi è un aumento dell'attività svolta, in particolare per la riduzione delle liste di attesa delle prestazioni specialistiche e di ricovero: la voce con il maggior aumento è il costo del personale che, nel rispetto dei limiti assegnati dalla Regione, è aumentato di circa 22 mln, seguito dal costo dei farmaci in aumento di circa 11 mln.

Il valore della produzione è aumentato del 1,7% mentre il costo della produzione è aumentato del 3,8%; l'incremento delle risorse assegnate è inferiore al puro incremento del costo del solo personale.

Come illustrato nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione, il Conto economico 2025 rispetta il risultato atteso per il 2025 comunicato dall'UOS Bilanci SSR di Azienda Zero in data 26 marzo 2026 e fissato in - € 43.471.464,94.

L'entità del risultato di esercizio, in ragione delle considerazioni finora esposte, non evidenzia un deficit di tipo strutturale, ma è conseguenza della fase di instabilità vissuta negli ultimi anni, della dinamica inflattiva e della necessità di disporre di strutture con organizzazione e logistica consolidate e strutturate. Proseguendo ed implementando le progettualità avviate nell'anno 2025, l'azienda sta perseguendo azioni di razionalizzazione nell'area dei consumi di farmaci e dispositivi medici per il raggiungimento degli obiettivi specifici di risparmio assegnati con DDR 12370 del 02/04/2026, nonché per l'analisi di ulteriori aree di risparmio. Tutte le Unità Operative/Servizi sono coinvolte nel porre in essere proposte operative miranti all'efficientamento e all'economicità complessiva dei processi produttivi.

Considerato quindi che la perdita per questa Azienda rientra nei parametri di equilibrio complessivo del sistema regionale, con il presente provvedimento, per le motivazioni finora espresse si chiede alla Regione del Veneto il ripiano della perdita.

Il medesimo Direttore ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale in materia.

I Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari hanno espresso il parere favorevole, per quanto di rispettiva competenza.

IL DIRETTORE GENERALE

DELIBERA

Per tutto quanto suindicato e che qui si intende integralmente richiamato:

1. di proporre, ai sensi dell'art. 32 L.R. n. 55/1994, che la perdita risultante dal bilancio d'esercizio 2025 pari ad € 43.470.754,85, sia integralmente ripianata dalla Regione Veneto;
2. di trasmettere il presente provvedimento alla Giunta della Regione del Veneto ai sensi dell'art. 26, comma 3, della L.R. n. 55/94;
3. di trasmettere il presente provvedimento alla Conferenza dei Sindaci, ai sensi del citato art. 26, comma 3;
4. di prescrivere che il presente atto venga pubblicato all'Albo on-line dell'Azienda.

\*\*\*\*\*

Parere favorevole, per quanto di competenza:

Il Direttore Amministrativo  
(dr. Leopoldo Ciato)

Il Direttore Sanitario  
(dr. Alberto Rigo)

Il Direttore dei Servizi Socio-Sanitari  
(dr. Achille Di Falco)

IL DIRETTORE GENERALE  
(dott. Peter Assembergs)

---

Copia del presente atto viene inviato al Collegio Sindacale al momento della pubblicazione.

IL DIRETTORE  
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI

---