

SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE – REGIONE VENETO
AZIENDA ULSS 8 “BERICA”
- VICENZA -

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL’INCARICO DI
DIRETTORE DELL’ U.O.C. “GASTROENTEROLOGIA VICENZA”**

RELAZIONE SINTETICA

In data 27 Aprile 2026 alle ore 9,20 al 3° piano della Palazzina Uffici dell’Azienda Ulss 8 “Berica” – V.le Rodolfi n. 37 - Vicenza, si è riunita la Commissione Esaminatrice dell’avviso pubblico per il conferimento dell’incarico di Direttore dell’Unità Operativa Complessa “Gastroenterologia Vicenza” indetto con deliberazione n. 526 del 20/03/2025.

La Commissione, nominata con deliberazione n. 573 del 01/04/2026, ai sensi di quanto previsto dall’art. 15, comma 7 bis, lett. a) del decreto legislativo n. 502 del 1992 e della Delibera della Giunta Regionale del Veneto n. 1096 del 6 Settembre 2022 (in seguito D.G.R.V. n. 1096/2022), risulta così composta tenuto conto di quanto previsto nel provvedimento di nomina soprarichiamato:

- Dott. Rigo Alberto - Direttore Sanitario - Ulss n. 8 Berica,
- Dott. Pezzoli Alessandro – Direttore Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara,
- Dott.ssa Scarcelli Antonella – Direttore U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – AST 1 Pesaro Urbino,
- Dott.ssa Pica Roberta – Direttore U.O.C. Gastroenterologia – Ospedale Pertini - ASL Roma 2,
- Dott.ssa Di Massimo Delfina (segretario) Coll. Amm.vo Prof.le - Azienda Ulss n. 8 Berica.

La Dott.ssa Scarcelli Antonella ai sensi dall’articolo 20 della L. 118/2022 e del punto 5 dell’allegato A) della D.G.R.V. n. 1096/2022 ha assunto le funzioni di Presidente, quale componente con maggiore anzianità di servizio come direttore di struttura complessa fra i componenti sorteggiati.

La Commissione ha preso atto del profilo professionale richiesto dal bando (sottoriportato), in data 13 aprile 2026 ha determinato i criteri generali per la valutazione dei candidati e ha quindi, in data odierna, proceduto alla valutazione dei curricula dei candidati presenti, con l’effettuazione e la valutazione dei colloqui.

“Profilo professionale:

Luogo di svolgimento dell’incarico

La U.O.C. Gastroenterologia dell’U.L.S.S. n.8 Berica ha sede presso l’Ospedale di Vicenza.

Attività riferita all’anno 2023

Posti letto (diurni) 0

Posti letto (ordinari) 10

Ricoveri ordinari 353

Prestazioni ambulatoriali per esterni 16.177

di cui prime visite gastroenterologica 1.188

di cui visite gastroenterologica di controllo 1.749

Consulenze PS (prima visita gastroenterologica) 800

Consulenze per altri reparti 625

Competenze del Direttore U.O.C.

Al Direttore U.O.C. sono attribuite competenze e funzioni professionali relative all'ambito gastroenterologico.

L'affidamento dell'incarico, tenuto conto delle peculiarità organizzative proprie della realtà in cui dovrà operare ed in particolare in relazione alla tipologia delle prestazioni e delle attività attese nel contesto operativo aziendale e territoriale, anche in considerazione della realtà complessiva della rete ospedaliera e territoriale dell'U.L.S.S. n. 8 Berica nonché del ruolo nella rete provinciale e regionale, comporta il possesso delle seguenti competenze ed esperienze professionali.

Competenze Tecnico- Professionali

L'affidamento dell'incarico di Direttore della U.O.C. Gastroenterologia Vicenza, in relazione alla tipologia delle attività svolte nella stessa, richiede il possesso di:

- *capacità di organizzare e partecipare all'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. A tal proposito dovranno essere ben attestati lo scenario organizzativo in cui il candidato ha operato ed i ruoli di responsabilità rivestiti, tra cui comprovata esperienza clinica nelle aree della gastroenterologia;*
- *esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in acuto ed in elezione, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali, organizzando i percorsi assistenziali utilizzando appropriatamente i diversi setting assistenziali previsti, ambulatoriale e di ricovero;*
- *esperienza nell'attività diagnostica, terapeutica e di trattamento della patologia acuta di ambito gastroenterologico con case mix complesso;*
- *esperienza delle tecniche endoscopiche in urgenza ed elezione di pazienti con patologia gastroenterologiche a carico delle alte e basse vie digestive e di quelle bilio-pancreatiche;*
- *esperienza pluriennale in servizio di endoscopia digestiva di II livello con ampia casistica personale nelle tecniche più avanzate di: emostasi endoscopica nei sanguinamenti digestivi delle alte e basse vie, sclerosi e legatura di varici esofagee in urgenza ed elezione, rimozione di corpi estranei, esecuzione di PEG, trattamenti con APC per azione neoplastica o emostasi di angiodisplasie;*
- *esperienza pluriennale in servizio di endoscopia digestiva di II livello con ampia casistica personale nelle tecniche più avanzate di: resezione endoscopica di lesioni preneoplastiche e neoplastiche del tratto gastrointestinale (EMR-ESD), posizionamento di endoprotesi metalliche enterali, dilatazione perendoscopica di stenosi maligne e/o benigne, polipectomie perendoscopiche "difficili";*
- *esperienza pluriennale personale come primo operatore nelle procedure di endoscopia bilio-pancreatica quali: ERCP con papillosfinterotomia, rimozione di calcoli endocolodocici, posizionamento di protesi endobiliari, bilioplastica coledoscopica, litotrixxia meccanica intra ed extracanalare, tecniche di rendez-vous con radiologo interventista;*
- *conoscenza ed esperienza nella presa in carico e nella gestione dei percorsi assistenziali in acuto di pazienti con patologia gastroenterologiche, con particolare riferimento alle patologie epatiche avanzate, alle patologie oncologiche e alle malattie infiammatorie croniche intestinali, per la selezione degli stessi per i percorsi intensivi e chirurgici e per le terapie con farmaci biotecnologici;*
- *conoscenza ed esperienza nella gestione di pazienti con epatite cronica C e B correlata, cirrosi epatica scompensata ed epatocarcinoma;*
- *conoscenza ed esperienza nel progetto di Screening regionale di popolazione per il cancro colo-rettale con gestione del "secondo livello" endoscopico e l'attiva partecipazione al PDTA multidisciplinare successivo;*
- *capacità di collaborare su casi complessi con equipe multidisciplinari e in particolare con Chirurgia Generale, Radiologia Interventistica, Oncologia Medica, Radioterapia, Genetica Medica ed Anatomia Patologica;*
- *capacità di lavorare all'interno dei Gruppi oncologici Multidisciplinari.*

Competenze Gestionali ed Organizzative

- *elaborazione di proposte in merito al modello organizzativo della U.O.C. in oggetto, finalizzate all'efficacia e all'efficienza del sistema e al miglioramento della qualità di vita e di lavoro interni, nell'ambito dell'area di degenza, della sala operatoria e della parte ambulatoriale;*
- *revisione dei percorsi di accesso dei pazienti in regime di urgenza, con approccio integrato con le strutture del Dipartimento di Emergenza e Urgenza, con impatto positivo sulla durata della centralizzazione primaria e dell'accesso in Pronto Soccorso e sulle tempistiche di accesso in sala operatoria e di ricovero;*
- *organizzazione e razionalizzazione dei percorsi di accesso in regime programmato nelle diverse fasi della prima visita, della presa in carico, del percorso preoperatorio e del follow-up;*
- *gestione e contenimento dei tempi di attesa per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali e di ricovero tipiche della specialità;*
- *tecniche di budgeting, collaborazione alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;*
- *gestione delle risorse umane: attività per programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;*
- *gestione dell'attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica, in linea con la programmazione aziendale, regionale e nazionale e che garantiscano l'equità dell'assistenza e si adattino alla realtà locale e ai documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;*
- *leadership e gestione del team, gestione del personale anche in condizioni di stress organizzativo, capacità di risoluzione e mediazione dei conflitti interni al gruppo per contribuire alla costruzione di un buon clima lavorativo con l'espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, nell'organizzazione dell'attività istituzionale, nell'assegnazione di compiti e nella soluzione di problemi;*
- *coordinamento e attivazione di gruppi di lavoro trasversali a più U.O.C., tesi a migliorare le performance dell'azienda;*
- *programmi di sviluppo professionale volti al miglioramento della competenza clinica di tutti gli operatori e orientati alla piena rispondenza ai case-mix produttivi principali della disciplina di appartenenza con particolare attenzione alla attività di acuzie alla risposta all'utenza;*
- *aggiornamento di Linee Guida, Procedure, Istruzioni Operative e Protocolli con promozione della successiva applicazione, conoscendo e promuovendo il percorso di accreditamento aziendale.*

Competenze relative all'area sicurezza del paziente e degli operatori

- *promozione della salute di pazienti e operatori;*
- *gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e degli operatori nell'ambito dell'Unità Operativa in collaborazione con le strutture aziendali dedicate;*
- *valutazione e gestione dei sinistri aziendali attinenti alla U.O.C., collaborando all'attivazione dei percorsi correttivi e all'elaborazione di strategie di difesa nei casi di contenzioso;*
- *rilevazione critica di eventi imprevisti o avversi, collaborazione alle fasi di analisi e verifica, all'introduzione di azioni correttive e alla gestione dell'impatto su pazienti, operatori e familiari;*
- *applicazione delle norme vigenti relativamente alla prevenzione degli infortuni ed alla sicurezza degli ambienti di lavoro;*
- *collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione ed i Medici Competenti per l'individuazione delle strategie relative alla sicurezza degli ambienti di lavoro, alla identificazione dei possibili rischi ed alla individuazione dei soggetti esposti.*

Competenze relative all'area della formazione, dell'innovazione e della qualità

- *rilevazione dei bisogni formativi tecnici, professionali e gestionali dei diversi profili all'interno della propria U.O.C. e successiva progettazione ed attivazione della formazione necessaria;*

- *sviluppo di percorsi di umanizzazione ed accoglienza per i pazienti e i familiari afferenti ai servizi tipici della U.O.C.;*
- *tutoraggio medici specializzandi e personale del comparto di corsi di laurea e master;*
- *progettazione e conduzione di P.D.T.A. tipici della U.O.C. con approccio trasversale ai vari setting assistenziali e con il coinvolgimento dei diversi attori ospedalieri e territoriali;*
- *collaborazione strutturata con Università, strutture di ricerca scientifica ed enti esterni alle Aziende U.L.S.S.;*
- *promozione dello sviluppo delle risorse umane, dei percorsi per la parità di genere e per la valorizzazione del personale in servizio in Azienda;*
- *attività di ricerca sulle tematiche tipiche della U.O.C., con approccio multidisciplinare e trasversale;*
- *introduzione di nuove tecnologie, procedure diagnostiche, tecniche chirurgiche, sistemi di intelligenza artificiale a supporto dell'attività di diagnosi, cura e riabilitazione tipiche della U.O.C.”*

La valutazione complessiva dei curricula e dei colloqui ha dato luogo alla seguente graduatoria:

Candidato	Codice Id	Punteggio curriculum	Punteggio colloquio	Totale
Tringali Alberto	5028554	45,0	30	75.0
OMISSIS	5034480	34,8	28	62.8
OMISSIS	5006928	35,1	25	60.1
OMISSIS	5009432	30,8	25	55.8

Presidente:

F.TO Dott.ssa Scarcelli Antonella

Componenti:

F.TO Dott. Rigo Alberto

F.TO Dott. Pezzoli Alessandro

F.TO Dott.ssa Pica Roberta

Segretario:

F.TO Dott.ssa Di Massimo Delfina