SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE – REGIONE VENETO
AZIENDA ULSS 8 "BERICA"
- VICENZA -

AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELL' U.O.C. "NEUROCHIRURGIA"

RELAZIONE SINTETICA

Il giorno 15 Ottobre 2026 alle 13,30 presso l'Ulss 8 Berica Viale Rodolfi n.37 Vicenza – 3° piano palazzina uffici - si è riunita in modalità on line attraverso l'utilizzo dell'applicativo codice meet.google.com/vxu-yfft-dqz la Commissione dell'avviso pubblico per il conferimento dell'incarico di Direttore dell'Unità Operativa Complessa "Neurochirurgia", a seguito della pronuncia n. 00193/2026 del Tribunale Amministrativo Regionale per il Veneto stante l'Ordinanza del Consiglio di Stato in sede giurisdizionale.

"La Commissione, nominata con provvedimento n. 1634 del 10/10/2024, ai sensi di quanto previsto dall'art. 15, comma 7 bis, lett. a) del decreto legislativo n. 502 del 1992 e della Delibera della Giunta Regionale del Veneto n. 1096 del 6 Settembre 2022 (in seguito D.G.R.V. n. 1096/2022), risulta così composta tenuto conto di quanto previsto nel provvedimento di nomina soprarichiamato:

- Dott.ssa Zilli Emanuela – già Direttore Sanitario - Ulss n. 8 Berica;
- Dott. Melatini Alessandro – già Direttore U.O.C. Neurochirurgia – Asl Lecce;
- Dott. Vindigni Marco – Direttore S.O.C. Neurochirurgia – ASUFC;
- Dott.ssa Tumbiolo Silvana – Direttore U.O.C. Neurochirurgia – Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello;
- Dott.ssa Di Massimo Delfina (segretario) Coll. Amm.vo Prof.le - Azienda Ulss n. 8 Berica.

Il Dott. Vindigni ha assunto le funzioni di Presidente.

La Commissione ha preso atto del profilo professionale richiesto dal bando (sottoriportato), ha determinato i criteri generali per la valutazione dei candidati ed ha quindi proceduto alla valutazione dei curricula dei candidati presenti, con l'effettuazione e la valutazione dei colloqui.

"Profilo Professionale
Luogo di svolgimento dell'incarico:

La U.O.C. Neurochirurgia dell'U.L.S.S. n.8 Berica svolge le sue funzioni agli assistiti dell'intera provincia di Vicenza. Ha sede presso l'ospedale Hub di Vicenza ed afferisce al Dipartimento di Neuroscienze.
Ricoveri ordinari: circa 1.200, dei quali 50% urgenti provenienti da Pronto Soccorso o da altra struttura e 50% in programmazione.
Posti letto: 35, con sezione di degenza semintensiva.
Degenza media ricoveri ordinari: 10 giorni
Peso medio DRG: 1,91
Prestazioni ambulatoriali per esterni: circa 6.000 anno.
Prestazioni richieste dal Pronto Soccorso: circa 2.300 anno.
Interventi chirurgici: circa 1.700 anno.

Consulenze per pazienti ricoverati: circa 800 anno.

La U.O.C. Neurochirurgia tratta, in regime di ricovero, pazienti adulti con patologia di ambito specialistico neurochirurgico intracranico e vertebrale di natura traumatica, neoplastica, vascolare, degenerativa e pazienti pediatrici con patologia neoplastica e vascolare cerebrale e midollare partecipando anche alla gestione clinica dei pazienti con politraumatismi gravi.

Di seguito si riportano i primi 11 DRG per numerosità di casi nel periodo gennaio-settembre 2022.

DRG	Totale
500 - INTERVENTI SU DORSO E COLLO ECCETTO PER ARTRODESI VERTEBRALE SENZA CC	**436**
008 - INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	**305**
002 - CRANIOTOMIA, ETA > 17 ANNI SENZA CC	**215**
035 - ALTRE MALATTIE DEL SISTEMA NERVOSO SENZA CC	**113**
234 - ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	**91**
001 - CRANIOTOMIA, ETA > 17 ANNI CON CC	**49**
520 - ARTRODESI VERTEBRALE CERVICALE SENZA CC	**42**
530 - INTERVENTI DI ANASTOMOSI VENTRICOLARE SENZA CC	**35**
012 - MALATTIE DEGENERATIVE DEL SISTEMA NERVOSO	**29**
528 - INTERVENTI VASCOLARI INTRACRANICI CON DIAGNOSI PRINCIPALE DI EMORRAGIA	**29**
011 - NEOPLASIE DEL SISTEMA NERVOSO SENZA CC	**27**

La U.O.C. Neurochirurgia è impegnata anche nella gestione chirurgica dell'epilessia refrattaria all'interno del P.D.T.A. aziendale con le UU.OO.CC. Neurologia e Neuroradiologia e nel trattamento chirurgico dei pazienti con Malattia di Parkinson con impianto D.B.S. (Deep Brain Stimulation); per tali patologie è struttura di riferimento a livello regionale.

La U.O.C. Neurochirurgia è un centro clinico ad alta specializzazione per la diagnosi e la terapia delle malattie di interesse neurochirurgico cranico e spinale. Tratta tutte le patologie d'interesse neurochirurgico anche in collaborazione con altre Strutture (in particolare con Neurochirurgia Stereotassica, Neuroradiologia, Neurologia, Chirurgia Maxillo-Facciale, Otorinolaringoiatria, Oculistica, Chirurgia Pediatrica).

Specifiche aree di eccellenza riguardano:

- *la chirurgia oncologica;*
- *trattamento della patologia degenerativa e traumatica del rachide cervicale, dorsale e lombare;*
- *la chirurgia neurovascolare in particolare nel trattamento degli aneurismi, MAV e FAVD;*
- *il trattamento della patologia dinamica liquorale;*

- *trattamento chirurgico con DBS in M. di Parkinson;*
- *trattamento chirurgico e laser nell'epilessia.*

Competenze del Direttore U.O.C.

Al Direttore U.O.C. sono attribuite competenze e funzioni professionali, di diagnosi e cura, organizzative, di gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e degli operatori nonché di formazione e aggiornamento. Opera con autonomia tecnico-funzionale, tenuto conto degli indirizzi operativi definiti sia a livello di Dipartimento sia della Direzione Strategica e concorre al raggiungimento degli obiettivi e della pianificazione e programmazione aziendale, dipartimentale e regionale.
L'affidamento dell'incarico, tenuto conto delle peculiarità organizzative proprie della realtà in cui dovrà operare ed in particolare in relazione alla tipologia delle prestazioni e delle attività attese nel contesto operativo aziendale e territoriale, anche in considerazione della realtà complessiva della rete ospedaliera e territoriale dell'U.L.S.S. n. 8 Berica nonché del ruolo nella rete provinciale e regionale, comporta il possesso delle seguenti competenze ed esperienze professionali:
Competenze Tecnico- Professionali

Il profilo oggettivo del candidato alla Direzione della U.O.C. Neurochirurgia è caratterizzato, oltre che da quelle classiche della Neurochirurgia, in particolare da specifiche competenze nei seguenti ambiti:

- *trattamento in urgenza delle lesioni craniche e vertebrali compresa la gestione multidisciplinare del paziente politraumatizzato;*
- *trattamento chirurgico dei tumori intracranici primitivi, delle lesioni traumatiche, malformative e degenerative del sistema nervoso centrale e periferico;*
- *trattamento acuto dell'idrocefalo cerebrale e del malfunzionamento di sistemi di derivazione ventricolo-peritoneale e ventricolo-atriale anche in ambito pediatrico;*
- *trattamento microchirurgico ed endovascolare delle affezioni vascolari del sistema nervoso, quali aneurismi cerebrali, malformazioni artero-venose, fistole durali cerebrali e midollari;*
- *trattamento della patologia degenerativa del rachide cervicale, dorsale e lombare, le ernie discali, i crolli vertebrali, stenosi del canale, spondilolistesi, spondilosi, low back pain;*
- *trattamento della patologia complessa traumatica e degenerativa del rachide cervicale, dorsale e lombare in particolare per quanto attiene agli approcci cervicali sia anteriori che posteriori;*
- *trattamento della patologia della dinamica liquorale in particolare trattamento chirurgico dell'idrocefalo normoteso, sindrome da ipotensione liquorale e dell'ipertensione endocranica benigna, incluso l'inquadramento diagnostico non invasivo e soprattutto invasivo;*
- *trattamento microchirurgico e/o neuroendoscopico delle fistole liquorali, dei meningoceli e delle cisti liquorali;*
- *trattamento di patologie vertebro-midollari acute e croniche, della giunzione cranio-spinale;*
- *trattamento, in ambito pediatrico, della patologia tumorale, neonatale, delle malformazioni del rachide e patologie associate, dell'idrocefalo e delle cisti aracnoidee, delle craniostenosi;*
- *esperienza nell'ambito dell'attività chirurgica di sala operatoria in qualità di primo operatore;*
- *trattamento della patologia chirurgica vascolare cerebrale ad esordio acuto proveniente dalla rete dei P.S. e deve collaborare con la Neuroradiologia Interventistica per la scelta del trattamento (trattamento chirurgico vs trattamento endovascolare);*

- *organizzazione e partecipazione diretta nelle attività multidisciplinari e di coordinamento con altre specialità coinvolte nel trattamento del paziente politraumatizzato;*
- *trattamento dei quadri clinici complessi d'interesse chirurgico che necessitino di approccio multidisciplinare, ad esempio per patologie del cranio e massiccio-facciale con otorinolaringoiatri e chirurghi maxillo-facciali;*
- *pianificare, organizzare e coordinare l'attività dell'Unità di Neurochirurgia per gli spetti di degenza, sala operatoria ed ambulatoriale armonizzando la cooperazione e l'integrazione dei componenti del team.;*
- *rispondere ai bisogni di salute degli Assistiti della U.O.C. offrendo percorsi diagnostico-terapeutici basati sulle più aggiornate conoscenze e mezzi disponibili (EMB), garantendo equità di accesso e di cura, ottimizzando altresì le risorse disponibili. Dovrà garantire l'interazione e l'integrazione con la Medicina territoriale al fine di accompagnare il Paziente durante tutto l'iter assistenziale relativo alla patologia di pertinenza neurochirurgica;*
- *promuovere il lavoro multidisciplinare con specialisti di altre branche medico-chirurgiche e dovrà supportare e favorire il continuo aggiornamento scientifico e tecnico del Personale del proprio reparto promuovendo corsi di formazione, audit ecc.*

Competenze Gestionali ed Organizzative

- *elaborazione di proposte in merito al modello organizzativo della U.O.C. in oggetto, finalizzate all'efficacia e all'efficienza del sistema e al miglioramento della qualità di vita e di lavoro interni, nell'ambito dell'area di degenza, della sala operatoria e della parte ambulatoriale;*
- *revisione dei percorsi di accesso dei pazienti in regime di urgenza, con approccio integrato con le strutture del Dipartimento di Emergenza e Urgenza, con impatto positivo sulla durata della centralizzazione primaria e dell'accesso in Pronto Soccorso e sulle tempistiche di accesso in sala operatoria e di ricovero;*
- *organizzazione e razionalizzazione dei percorsi di accesso in regime programmato nelle diverse fasi della prima visita, della presa in carico, del percorso preoperatorio e del follow-up;*
- *gestione e contenimento dei tempi di attesa per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali e di ricovero tipiche della specialità;*
- *tecniche di budgeting, collaborazione alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;*
- *gestione delle risorse umane: attività per programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;*
- *gestione dell'attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica, in linea con la programmazione aziendale, regionale e nazionale e che garantiscano l'equità dell'assistenza; si adattino alla realtà locale e ai documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;*
- *leadership e gestione del team, gestione del personale anche in condizioni di stress organizzativo, capacità di risoluzione e mediazione dei conflitti interni al gruppo per contribuire alla costruzione di un buon clima lavorativo con l'espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, nell'organizzazione dell'attività istituzionale, nell'assegnazione di compiti e nella soluzione di problemi;*
- *coordinamento e attivazione di gruppi di lavoro trasversali a più U.O.C., tesi a migliorare le performance dell'azienda;*

- *programmi di sviluppo professionale volti al miglioramento della competenza clinica di tutti gli operatori e orientati alla piena rispondenza ai case-mix produttivi principali della disciplina di appartenenza con particolare attenzione alla attività di acuzie alla risposta all'utenza;*
- *aggiornamento di Linee Guida, Procedure, Istruzioni Operative e Protocolli con promozione della successiva applicazione, conoscendo e promuovendo il percorso di accreditamento aziendale.*

Competenze relative all'area sicurezza del paziente e degli operatori

- *promozione della salute di pazienti e operatori;*
- *gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e degli operatori nell'ambito dell'Unità Operativa in collaborazione con le strutture aziendali dedicate;*
- *valutazione e gestione dei sinistri aziendali attinenti alla U.O.C., collaborando all'attivazione dei percorsi correttivi e all'elaborazione di strategie di difesa nei casi di contenzioso;*
- *rilevazione critica di eventi imprevisti o avversi, collaborazione alle fasi di analisi e verifica, all'introduzione di azioni correttive e alla gestione dell'impatto su pazienti, operatori e familiari;*
- *applicazione delle norme vigenti relativamente alla prevenzione degli infortuni ed alla sicurezza degli ambienti di lavoro;*
- *collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione ed i Medici Competenti per l'individuazione delle strategie relative alla sicurezza degli ambienti di lavoro, alla identificazione dei possibili rischi ed alla individuazione dei soggetti esposti.*

Competenze relative all'area della formazione, dell'innovazione e della qualità

- *rilevazione dei bisogni formativi tecnici, professionali e gestionali dei diversi profili all'interno della propria U.O.C. e successiva progettazione ed attivazione della formazione necessaria;*
- *sviluppo di percorsi di umanizzazione ed accoglienza per i pazienti e i familiari afferenti ai servizi tipici della U.O.C.;*
- *tutoraggio medici specializzandi e personale del comparto di corsi di laurea e master;*
- *progettazione e conduzione di P.D.T.A. tipici della U.O.C. con approccio trasversale ai vari setting assistenziali e con il coinvolgimento dei diversi attori ospedalieri e territoriali;*
- *collaborazione strutturata con Università, strutture di ricerca scientifica ed enti esterni alle Aziende U.L.S.S.;*
- *promozione dello sviluppo delle risorse umane, dei percorsi per la parità di genere e per la valorizzazione del personale in servizio in Azienda;*
- *attività di ricerca sulle tematiche tipiche della U.O.C., con approccio multidisciplinare e trasversale;*
- *introduzione di nuove tecnologie, procedure diagnostiche, tecniche chirurgiche, sistemi di intelligenza artificiale a supporto dell'attività di diagnosi, cura e riabilitazione tipiche della U.O.C."*

La valutazione complessiva dei curricula e dei colloqui ha dato luogo alla seguente graduatoria:

Candidato	**Punteggio curriculum**	**Punteggio colloquio**	**Totale**
Bernucci Claudio	45,70	24	69,70
omissis	39,45	29	68,45

omissis	40,20	25	65,20
omissis	35,50	24	59,50
omissis	31,80	25	56,80
omissis	31,60	23	54,60
omissis	32,50	21	53,50
omissis	29,50	21	50,50
omissis	29,20	21	50,20

Presidente:

f.to Dott. Vindigni Marco

Componenti:

f.to Dott.ssa Zilli Emanuela
f.to Dott. Melatini Alessandro
f.to Dott.ssa Tumbiolo Silvana

Segretario:
f.to Dott.ssa Di Massimo Delfina